

معرفی کتاب

## راهبری رهبران

در سیر تحول دانش مدیریت طی قرون و سال‌های اخیر، کوششی مداوم در جهت یافتن عناصر مشترک در تصمیم‌گیری و اداره سازمانها مشاهده می‌گردد که اساس علم مدیریت را تشکیل داده است.



پیشرفت علم و تمدن در زمینه‌های گوناگون زندگی جوامع بشری، همواره پیچیدگی‌های روزافزونی را از نظر تشکیلات و اداره در سازمانها به وجود آورده است که باعث تجدید نظر پژوهشگران علوم مدیریت در اصالت تئوری مدیریت شده است.

آنچه که مضمون کتاب راهبری رهبران درباره مدیریت می‌گوید؟؟؟

از نظر سنتی مدیریت عبارت است از: (به کار گرفتن کلیه امکانات موجود در موقعیتی خاص به منظور رسیدن به هدف یا هدفهای مشخص) ایجاد محیطی مناسب و موثر برای کسانی که برای دستیابی به اهداف سازمان سخت تلاش می‌کنند. مدیریت یعنی بکار گرفتن هماهنگ علم و هنر در راستای رسیدن به هدف. مدیریت بدون علم و دانایی و بدون هنر و خلاقیّت ناقص است. مدیر خوب کسی است که در هر شرایطی و با هر سختی در کسب و کار خود بتواند مدیریت کارکنان و زیردست‌های خود را در دست داشته باشد.

مدیریت یعنی فعالیتی که دارای هدف باشد. علم یعنی دانستن و هنر یعنی توانستن. تصور عمیق ما از آینده خوب و موفق و پیدا کردن راه چاره برای رسیدن به اهداف را مدیریت می‌نامند. مدیریت به معنای تصمیم‌گیری برای کاری که قرار است انجام شود می‌باشد.

**۱۰ اصل مهم در مدیریت:**

۱-تقسیم‌کار مناسب، به منظور یک مسئولیت ویژه برای هریک از کارمندان
۲-اطلاع‌رسانی دقیق درمورد قوانین و مقررات موجود در سازمان به کارمندان
تیم پروژه ۳-فقط و فقط از یک نفر دستورالعمل گرفته و آن را اجرایی کند و هر گروه بصورت جداگانه یک رئیس داشته باشد.

۴-اطمینان کامل از پیشروی درست اعضای سازمان در یک راستا و برای یک هدف
۵-اطمینان از وجود منافع مشترک برای سازمان در بین کارکنان هر گروه
۶-اطمینان از وجود پاداش مناسب برای اعضای

سازمان

۷-آگاهی از تصمیم‌گیری‌های مدیران گروه‌های زیر مجموعه شرکت

۸-ایجاد امنیت شغلی برای کارکنان

۹-در کار و انگیزه تشویق کارکنان به داشتن خلاقیّت

۱۰-پروژه و تلاش برای هماهنگی و انسجام گروه تقویت روحیه ی تیم

**اصول مدیریت سه بخش کلی و اساسی دارد:**

برنامه ریزی

سازماندهی

هدایت و کنترل

**تعریف برنامه ریزی:**

برنامه ریزی برای اهداف سازمان

ابزاری موثر برای عملکرد بهتر در کار

مشاهده سرعت رشد در سازمان با استفاده از

این روش

**تعریف سازماندهی:**

در چه زمانی تصمیمات گرفته شوند

تعریف فعالیت‌های ضروری در سازمان

تعریف وظایف هر شخص در سازمان
تقسیم کار بین کارکنان برای نظم دهی وظایف
**تعریف رهبری :**

ایجاد انگیزه در کارکنان برای انجام بهتر وظایف، مشاهده سود بیشتر در سازمان و افزایش بهره وری هنر نفوذ مدیر یا سرپرست بر کارکنان بصورتی که آنها برای انجام کارها و به اتمام رساندنشان داوطلب شوند

کلمه ی رهبری یا نفوذ بر دیگران معنا پیدا می‌کند و تکه ای از پازل مدیریت می باشد.

رهبری مانند ۳ اصل دیگر که شامل: برنامه ریزی، سازماندهی و کنترل می شوند جزو وظایف مهم مدیران سازمان است.

آنچه کتاب راهبری رهبران به ما می‌گوید؟؟؟

کتاب رهبری رهبران ابتدا ا تعاریف لغوی و اصطلاحی مدیریت را بیان میکند و به سبک‌های سوء مدیریتی و در ادامه سبک‌های مدیریتی ، ویژگی‌های هریک سپس به بررسی مقایسه ای سبک‌های مدیریتی می پردازد.

در خلال مباحث فصولی را برای هریک از سبک‌های ذکر شده به عنوان توصیه و راهکار در نظر گرفته تا با توجه به انتخاب مدیر از بین سبک‌ها ، پیشنهادات و توصیه‌ها و به عبارتی راهکارهای برای هر سبکی نیز ارائه شود.در فصل پایانی به نوع و چگونگی ارتباط داشتن مدیربا افراد و کارکنان در سبک‌های متفاوت می پردازد.

کتاب راهبری رهبران نوشته ایساک کالدرون ادیزس با ترجمه بسیار دقیق جناب آقای دکتر جلیل پور و جناب آقای دکتر ثقفی در سال جاری با حمایت شرکت پرفاب در چاپ و نشر بازگانی به چاپ رسیده است.

خوانندگان محترم برای تهیه کتاب می توانند به سایت رسمی شرکت چاپ ونشر بازگانی به آدرس‌های Www.cpcp.ir و Www.takbab.com مراجعه یا با اسکن QRcod کتاب را تهیه کنند.

# رئیس گشت‌های مشترک تعزیرات: سازمان حمایت مسئول گرانی مواد پروتئینی است



مساحبه با رادیو گفت‌وگو، ابراز امیدواری کرد با توجه به شناختی که از رئیسی وجود دارد، دولت جدید درد تولیدکنندگان را بشناسد و حتما مسئولان سیستمی، پس از گذران یک آزمون تالییدی، برای مدیریت گمارده شوند.

### سازمان حمایت سرخود عمل می‌کند

مدیحی طامه با بیان اینکه با وجود ثبات نسبی در قیمت دلار، چه اتفاقی افتاده است که نهاده‌ها تا حد بالایی گران شده است، افزود: سازمان حمایت، اصلی‌ترین دستگاه ناظر است ولی متأسفانه تا امروز به هیچ کجا جوابگو نبوده است.

او اضافه کرد: حتی آقای تابش به عنوان بالاترین مقام در سازمان حمایت بخشنامه‌ی صادر کرده است که کارشناسان مرغ به زیر ۳۰تومان می‌رسد ولی مرغداران صمت و بازرسان اصناف حق تهیه تهیه گزارش از فروشگاه‌های زنجیره‌ای را ندارند؛ چراکه می‌خواهند گزارش تخلف را ابتدا آنالیز کنند و سپس به تعزیرات ارائه دهند!

. چهارشنبه ۶۰ مرداد ۱۴۰۰ . سال هجدهم . شماره ۴۷۱۷ .

۹۰۰۰تومان است.

او اضافه کرد: با این حساب قیمت مرغ گرم برای مصرف‌کننده نباید بیشتر از ۲۵ تا ۲۶هزار تومان باشد.

مشاور عالی اتحادیه مرغداران گوشتی در پاسخ به این سوال که این ۱۴هزار تومان اختلاف قیمت از تولید تا مصرف به جیب چه کسی می‌رود، گفت: قیمت‌های بالای مرغ اصلا مورد تایید ما نیست و به نظر می‌رسد عده‌ای دلال و واسطه مرغ‌ها را به هر طریقی خارج از شبکه کشتار و با قیمت‌های بالا به فروش می‌رسانند.

#### بازار مرغ به کدام سو می‌رود

رئیس اتحادیه فروشندگان گوشت قرمز، مرغ و تخم مرغ اهواز نیز با بیان اینکه با توجه به شرایط به وجودآمده در بازار مرغ، به آینده این بازار خوشبین نیست و تقریبا وضع آینده بازار مرغ نامعلوم است به ایسنا گفت: هر کیلوگرم مرغ بین ۳۶ تا ۳۷ هزار تومان در دست فروشندگان می‌رسد که این افزایش قیمت به دلیل کمبود جوجه یک‌روزه و کاهش میزان تولید مرغ در بازار است.

سید اصغر حسینی‌بهارانچی افزود:با توجه به وضع موجود در بازار مرغ، بعید است که قیمت مرغ در آینده کاهش یابد.

حسینی‌بهارانچی درباره قیمت مصرف‌کننده مرغ ادامه داد: فروشندگانی که با وجدان هستند مرغ را به قیمت ۳۷ تا ۳۸هزار تومان و فروشندگانی که وجدان کمتری دارند مرغ را به قیمت ۳۹هزار تومان و یا بیشتر در بازار می‌فروشند.

او درباره تأثیر توزیع مرغ منجمد در بازار عنوان کرد: اگر مرغ منجمد به طور مداوم در بازار توزیع شود، می‌تواند روی قیمت مرغ کشتار روز تأثیرگذار باشد.

رئیس اتحادیه فروشندگان گوشت قرمز، مرغ و تخم مرغ اهواز درباره قیمت مرغ منجمد در بازار افزود: هر کیلوگرم مرغ منجمد دولتی در بازار، ۱۹ هزار، ۹۰۰ تومان است و قیمت هر کیلوگرم مرغ منجمد آزاد به طور متوسط بیش از ۳۲ هزار تومان است.

. چهارشنبه ۶۰ مرداد ۱۴۰۰ . سال هجدهم . شماره ۴۷۱۷ .

## معاون معدنی وزارت صنعت: قیمت سیمان با بهبود تامین برق در روزهای

## آتی متعادل می‌شود

در این زمینه، عبدالرضا شیخان، دبیر انجمن کارفرمایان صنعت سیمان به ایرنا گفت: در روزهای گذشته تولید سیمان به دلیل تعطیلی آسیاب‌ها و کوره‌های واحدهای تولیدی ناشی از قطعی‌های برق کاهش داشته است.

او اظهار کرد: در عین حال برخی واحدها که موجودی کلینکر در انبارهای خود داشتند، توانستند شب‌ها به تولید بپردازند.

این مقام صنفی بیان کرد: هرچند

مسئولان این وزارتخانه با مسئولان وزارت نیرو در کمیسیون صنایع و معادن مجلس برای واکاوی مشکلات، یادآور شد: هرچند در این جلسه بار دیگر از مسئولان وزارت نیرو برای تامین برق واحدها درخواست مساعدت بیشتر شد، اما باید پذیرفت اوضاع امروز کشور خاص است.

او همچنین اندک صادرات کلینکر (ماده اولیه پختن سیمان) را در افزایش قیمت‌ها در بازار بی‌تأثیر برشمرد.

نیروگاه‌های برق‌آبی کاهش یافت و گرم شدن هوا در هفته‌های اخیر موجب شد تا مصرف هوا در برق در کشور را شاهد باشیم.

به گفته این مقام مسئولان، همین مساله سبب شد تا صنایع فولادی و سیمانی با کمبود و قطعی برق در واحدهای تولیدی خود مواجه شوند که در نهایت به کمبود در بازار انجامید.

معاون امور معدن و صنایع معدنی وزارت چندانسه و بروز کم‌آبی، تامین برق از

به گفته رئیس اتحادیه بارفروشان میوه و تره‌بار تهران، برای جلوگیری از تجمع‌ات میدان مرکزی و همچنین تامین سبد تغذیه خانوار، این میدان در سه شیفت کار می‌کند.

مصطفی درایی‌نژاد، رئیس اتحادیه بارفروشان تهران گفت: صنف بارفروشان شاید از لحاظ اقتصادی دچار مشکلات ناشی از تعطیلی‌های کرونایی نشده باشد اما مشکلاتی نظیر فوت و ازکارافتادگی کارکنان گریبانگیر صنف ما بود. تعداد قابل توجهی از همکاران ما دچار کرونا شدند و بیش از ۲۰نفر به دلیل کرونا جان خودشان را از دست دادند. در میدان مرکزی تره‌بار تهران بیش از ۳۰۰ نفر کرونا گرفتند و همین موضوع باعث شد کسبه با کمبود نیروی کار مواجه شوند.

درایی‌نژاد افزود: بارفروشان حلقه واسط بین کشاورز و مصرف‌کننده هستند، روزانه بین ۲۰ تا ۲۵هزار تن ورودی میوه در میدان میوه و تره‌بار مرکزی است، این حجم به میادین میوه تره‌بار اقماری سطح تهران و میوه‌فروش‌های سطح شهر و سراسر کشور ارسال میشود، با توجه به اینکه تردد در میدان زیاد است و رانندگان از سراسر کشور به میدان مراجعه دارند لذا زنجیره شیوع بیماری به راحتی قطع نمی‌شود، اتحادیه با هماهنگی شهرداری و سایر نهادهای هفته‌ای دورتمه تمام میدان را سم‌زدایی و ضدعفونی کرد و تمامی کسبه ملزم به استفاده ماسک شدند.

رئیس اتحادیه بارفروشان میوه و تره‌بار تهران تصریح کرد: بارفروشان تنها صنفی بود که با پاندمی کرونا تا امروز حتی یک روز هم تعطیلی نداشت، حتی به دلیل اینکه از تجمع‌ات در میدان مرکزی جلوگیری کنیم و همچنین سبد تغذیه خانوار دچار مشکل نشود در سه شیفت فعالیت را ادامه دادیم، به این شکل که ۲۴ساعت مداوم میدان میوه و تره‌بار مرکزی فعال بود و همچنان هم فعال است، اگر این کار صورت نمی‌گرفت حتماً در عرضه میوه در تهران و شهرستان‌ها دچار مشکل می‌شدیم.

درایی‌نژاد ادامه داد: یکی از اقداماتی که اتحادیه بارفروشان انجام داد این بود که با کشاورزان در سطح کشور وارد مذاکره شد و با آموزش‌های ابتدایی، سبدهای متحدالشکلی را برای میوه‌ها باکیفیت‌های مختلف در اختیار کشاورزان قرارداد تا تفکیک از مبدأ انجام شود این اقدام کمک می‌کرد تا زنجیره انتقال ویروس قطع شود. در واقع دیگر در میدان مرکزی این تفکیک صورت نمی‌گیرد و لمس میوه‌ها به حداقل می‌رسد.

رئیس اتحادیه بارفروشان میوه و تره‌بار تهران تصریح کرد: یکی دیگر از موضوعاتی که با آن مواجه شدیم اظهارنظرهایی بود که در رسانه‌ها و شبکه‌های اجتماعی منتشر



می‌شد و این موجی از استقبال را در میان مردم ایجاد می‌کرد، مثلاً بارها بحث مصرف سیر، زنجبیل، لیموترش و هویج در جامعه مطرح شد که هر بار طرح این موضوع باعث بالا رفتن قیمت‌شان در بازار می‌شد، به عنوان مثال سیر تا هر کیلو ۶۰هزار تومان و زنجبیل تا ۲۰۰هزار تومان در بازار به فروش می‌رسید. این مقام مسئول در ادامه افزود: اولین اقدامی صنف انجام داد ساماندهی و مذاکره برای کاهش قیمت‌ها در بازار بود مثلاً برای زنجبیل که یک کالای وارداتی است، با کشورهای هندوستان، چین، تایوان مکاتباتی صورت گرفت و با استفاده از ظرفیت واردکنندگان توانستیم قیمت محصول را کنترل کنیم و تا ۴۰هزار تومان کاهش دادیم، در خصوص لیموترش هم به همین شکل، چند نفر لیموها را انبار کرده بودند که با هماهنگی‌های بین دستگاهی درب انبارها باز شد و قیمت لیموترش هم از سال گذشته حوالی ۶۰هزار تومان به ۲۰هزار تومان رسید.