



حفظ جایگاه صنعت فولاد با الگوبرداری از فولاد مبارکه

صفحه ۶

«۵ سد کشور خشک شدند»

تبریک به مسئولین

ایرقرهرمانان خشکی
تبریک عرض می‌کنیم خدمت برخی از مسئولان عزیزی که در هیچ‌چیز مهارت نداشته باشند، در خشک‌کردن اقصی‌نقاط مملکت تخصص ویژه‌ای دارند، طوری که ساقه طلایی به گرد پای‌شان هم نمی‌رسد!
به نظرمان این حد از توانایی دیگر از حالت نرمال خارج، و تبدیل به قدرتی ماورایی شده است. مثلاً شاید بتوان نام ایرقرهرمانان خشکی را برای‌شان انتخاب کرد!

«لولی ملول»

سال بیستم و یکم . شماره ۵۷۲۷ . صفحه ۲۰۰۰۰ تومان .

www.asre-eghtesad.com asreeghtesad asre_eghtesad asre_eghtesaad

بازگشت اما و اگرها با آغاز پیش فروش سکه نبرد طلایی میان مالک پول و صاحب بورس

صفحه ۵

قیمت‌گذاری جدید خودرو به سود خودروسازان یا جیب مردم؟

صفحه ۳

نبض پتروشیمی در دست تحریم و گاز روسی

صفحه ۷

گفتگو با احسان آراسته
مدیر استراتژی فنی گروه اسنپ

نوآوری زیر تیغ بقا

صفحه ۸



استانداردسازی خودرو با محور تاب‌آوری صنایع دنبال می‌شود

صفحه ۳



طرح اختصاصی عصر اقتصاد

صفحه ۲

عصر اقتصاد رویگرد حذف شتاب زده یارانه ها را بررسی کرد

رکود به جای رفاه!

استراتژی روباه یا خاریشت در کسب و کار

دکتر حسین چناری مشاور کسب‌وکارهای آموزشی

کالینز در کتاب خود باعنوان، خوب به عالی به مفاهیم ذیل اشاره دارد :

• در چه زمینه‌ای می‌توانیم بهترین باشیم؟
ممکن است در زمینه‌ای مهارت داشته ولی نتوانیم در آن به بالاترین سطح ممکن برسیم؛ یا مهارت لازم را نداشته ولی بتوانیم در آن به بهترین شکل بدرخشیم.
• عامل حرکت موتور اقتصادی ما چیست؟

انتخاب راه‌کار هوشمندانه که بیشترین فایده را با کمترین آورده تضمین کند.

• به چه کاری علاقه داریم؟

کسب وکارهای موفق، اهداف و استراتژی‌های خود را بر پایه درک واقعی از علایق و توانمندی‌های خود بنا می‌کنند. اما کسب وکارهای معمولی اهداف و استراتژی خود را بر مبنای اعتماد به نفس کاذب، یا صرفاً گزینه‌ها و موقعیت‌های در دسترس پایه‌ریزی می‌نمایند.

گرچه سؤالات فوق ساده به نظر می‌رسند اما پاسخگویی به آن‌ها فوق‌العاده سخت است.

سؤال اول «انگیزه» ما را می‌سنجد.

سؤال دوم به سراغ «مهارت» ما می‌رود.

سؤال سوم نحوه ایجاد نقطه اشتراکی بین انگیزه و مهارت را بیان می‌کند.

مفهوم خاریشت بدین معناست که در کسب و کار خود مهارت و اشتیاق لازم را دارا باشید و در مسیر دستیابی به اهداف، رویکرد مشخص را انتخاب و بر روی آن تمرکز کنیم. چرا که صرف انرژی و وقت روی مسائل مختلف، ما را از مسیر اصلی دور می‌کند.

تفاوت روباه و خاریشت در همین موضوع نهفته است، روباه همه راه‌های شکار را استفاده می‌کند اما خاریشت تنها یک راه مهم را برای تضمین بقای خود به کار می‌گیرد.

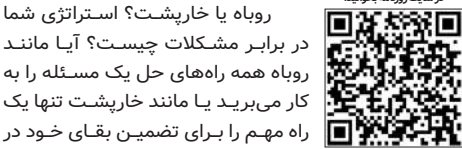
معامله‌گر روباه چه خصوصیاتی دارد؟

روباه در بورس، بسیاری از روش‌ها و تحلیل‌ها را به‌طور هم‌زمان دنبال و استفاده می‌کند. بورس را با تمام پیچیدگی که دارد قبول می‌کند. او به‌گونه‌ای پراکند و متفرق، بسیاری از روش‌های معاملاتی را در پیش می‌گیرد. هرگز تفکر خود را روی یک سیستم و استراتژی کلی متمرکز نمی‌کند.

به همین دلیل هر روز به دنبال روش‌ها و تحلیل‌های جدید و عجیب‌وغریب می‌گردد. پس از اولین شکست دوباره مسیر خود را عوض کرده، به دنبال روش‌های دیگر می‌رود و همیشه سردرگم و گیج به مسیر خود ادامه می‌دهد تا جایی که سرمایه زیادی را از دست می‌دهد.

معامله‌گر خاریشت چه ویژگی‌هایی دارد؟

این در حالی است که خاریشت بازار پیچیده بورس را تا حد یک استراتژی سازمان‌یافته ساده می‌کند. یک سیستم یا استراتژی ابتدایی که همه‌چیز را یکپارچه و منسجم کرده و هدایت می‌کند. بازار بورس هرقد که پیچیده باشد، یک خاریشت تمام چالش‌ها و تنگناها را، درواقع تقریباً به‌گونه‌ای ساده‌انگارانه، خلاصه کرده و به یک استراتژی معاملاتی ساده تبدیل می‌کند. انظر یک خاریشت، هر چیزی که تا اندازه‌ای به استراتژی او در بورس مربوط نباشد، یک موضوع بی‌ربط است. در نتیجه به دنبال آن نمی‌رود. به همین سادگی.



در سایت روزنامه بخت‌ناوید

روباه یا خاریشت؟ استراتژی شما در برابر مشکلات چیست؟ آیا مانند روباه همه راه‌های حل یک مسئله را به کار می‌برید یا مانند خاریشت تنها یک راه مهم را برای تضمین بقای خود در نظر دارید. بیایید با هم این موضوع را بررسی کنیم.

داستان معروف روباه و خاریشت

در داستان روباه و خاریشت دو حیوان با ویژگی‌های متفاوت با یکدیگر روبرو می‌شوند. روباه، حیوانی زیرک و حيله‌گر است و همیشه به دنبال فرصتی برای شکار خاریشت است. خاریشت، حیوانی ساده و بی‌تکلف است و همیشه از خودش دفاع می‌کند.

روزی روباه، در حال گشت و گذار در جنگل، خاریشت را می‌بیند. روباه بلافاصله نقشه‌ای می‌چند تا خاریشت را شکار کند. او شروع به تعریف کردن داستان‌های شیرین و جذاب برای خاریشت می‌کند. خاریشت که از شنیدن داستان‌های روباه لذت می‌برد، کم‌کم حواسش پرت می‌شود. روباه این فرصت را غنیمت می‌شمارد و به سمت خاریشت حمله می‌کند.

خاریشت که متوجه حمله روباه می‌شود، سریعاً خود را به شکل یک توپ در می‌آورد. روباه که با این صحنه روبرو می‌شود، دست و پایش را گم می‌کند. او نمی‌داند که باید چه کار کند. خارهای خاریشت، بدن روباه را می‌خراشد و او را مجبور می‌کند که فرار کند.

این داستان، استعاره‌ای از دو نوع استراتژی در کسب و کار است. در تحلیل کسب و کار، می‌توان از داستان روباه و خاریشت برای بررسی استراتژی‌های مختلف کسب و کارها استفاده کرد. برای مثال، یک کسب و کار می‌تواند از استراتژی پیچیده و حيله‌گرانه برای جذب مشتریان جدید استفاده کند. این استراتژی ممکن است در کوتاه‌مدت موفق باشد، اما در درازمدت، ممکن است باعث نارضایتی مشتریان شود. یک کسب و کار دیگر می‌تواند از استراتژی ساده و بی‌تکلف برای ارائه محصولات و خدمات با کیفیت بالا استفاده کند. این استراتژی ممکن است در کوتاه‌مدت ساده به نظر برسد، اما در درازمدت، ممکن است باعث موفقیت کسب و کار شود.

در نهایت، انتخاب استراتژی مناسب برای یک کسب و کار، به عوامل مختلفی بستگی دارد، از جمله نوع کسب و کار، اهداف کسب و کار و شرایط بازار. با این حال، داستان روباه و خاریشت می‌تواند یک منبع مفید برای کسب و کارها باشد تا در انتخاب استراتژی مناسب خود، دقت بیشتری داشته باشند.

خاریشت کسب وکار خود را بشناسید

از خصوصیات بازار روباه حيله‌گری است. او برای دستیابی به شکار از انواع روش‌های فریبنده استفاده می‌کند. در مقابل، خاریشت در زمان خطر تنها از یک روش استفاده می‌کند و آن هم تبدیل کردن خود به یک توپ خاردار است تا بدینوسیله بقای خود را تضمین کند و همواره روباه در شکار این موجود ضعیف ناتوان است. از این روش در کسب و کار با عنوان مفهوم خاریشتی یاد می‌کنند. جیم

سرمقاله

استراتژی روباه یا خاریشت در کسب و کار



دکتر حسین چناری
مشاور کسب‌وکارهای آموزشی

روباه یا خاریشت؟ استراتژی شما در برابر مشکلات چیست؟ آیا مانند روباه همه راه‌های حل یک مسئله را به کار می‌برید....

همین صفحه

یادداشت

دلار؛ آرامش در قاب شایعه تلاطم در آینه بی‌اعتمادی



جواد عشقی زاده
تحلیلگر اقتصادی

دلار در اقتصاد ایران، فقط یک عدد نیست؛ آینه‌ای است از قلق‌های روانی، ذهنیت‌های جمعی و در نهایت، بی‌قراری ذاتی بازار. شاید هیچ بازاری به اندازه بازار ارز اینچنین مستعد تأثیرپذیری از اخبار....

همین صفحه

یادداشت

من آدم آرومی‌ام



راضیه حسینی
روزنامه‌نگار

«محاسبه بیمه شخص ثالث از ۱۴۰۵ بر پایه رفتار راننده» مقایسه‌ی رفتار یک راننده قبل و بعد از اعمال این قانون: قبل از اعمال....

همین صفحه

من آدم آرومی‌ام

راضیه حسینی- روزنامه‌نگار



در سایت روزنامه بخت‌ناوید

«محاسبه بیمه شخص ثالث از ۱۴۰۵ بر پایه رفتار راننده» مقایسه‌ی رفتار یک راننده قبل و بعد از اعمال این قانون: قبل از اعمال: خودرویی یک‌هو می‌پیچد جلوی

خودروی دیگر: مکالمه‌ی دو راننده: بووووو... بووووو... بوووو و الی آخر بوق. چیزی قابل نوشتن نیست. بعد از اعمال قانون:

خودرویی با سرعت غیرمجاز روی سقف خودرویی دیگر فرود می‌آید. راننده‌ی خودروی زیرین درحالی‌که نفس عمیقی می‌کشد، سریع چند فیلم اینستاگرامی که سیو کرده بود را باز می‌کند. مضمون یکی این بود که نباید زود قضاوت کرد، شاید راننده‌ی خاطی کار واجبی داشته است. مضمون دومی این بود که همیشه لبخند بزنید، حتی در بدترین شرایط!

پس، از ماشین بیرون می‌آید و با لبخند به راننده‌ای که بالای سقف ماشین نشسته است خیره می‌شود. می‌گوید: «عزیزم کار واجب داشتی؟ مشکلی برای خوندادهت پیش اومده؟»

راننده روی سقف: «نه بابا. داشتم با اکسم چت می‌کردم، حواسم پرت شد.»

راننده‌ی لبخند به لب: «پس مشکلات روحی بهت فشار آورده بود.»

راننده روی سقف: «فشار؟ نه حاجی. می‌خواستم حالشو بگیرم. داشتم خوب پیش می‌رفت، ببین لجنش در اومده بود که تو بهو نمی‌دونم از کجا سبز شدی.»

راننده لبخند به لب: «عزیزم من دقیقاً کنار دیوار خونه‌م گوشه‌ی یکی از عریض‌ترین معابر شهر پارک کردم. در واقع اگه دو تا تریلی هم این‌جا بودن باز هم جا واسه رشدن تو بود.» راننده‌ی روی سقف: «ببین من اعصاب ندارم. میام پایین یه چپ و راست مهمونت می‌کنم. بد جا پارک کردی طلبکارم هستی.»

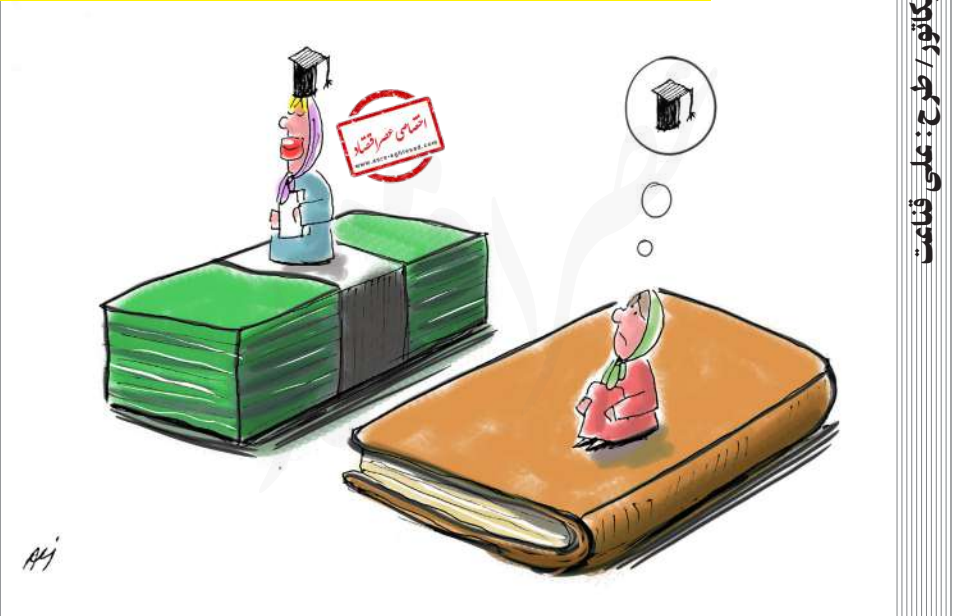
راننده که دیگر لبخند به لب ندارد: «لطفاً احترام خودت رو نگه‌دار. من نمی‌خوام رفتار نامحترمانه‌ای باهات داشته باشم.»

راننده‌ی روی سقف: «شب بود سیلاتو ندیدیم. بیا یکم نامحترمانه شو عمو ببینه.»

راننده با ابروهایایی گره شده در هم: «آقا بذار محترم بمونم. ببین، من آدم آرومی‌ام. بازی نکن با روحیهم» راننده‌ی روی سقف از بالا به پایین می‌پرد و یقه‌ی راننده‌ی محترم را می‌گیرد و او را به ماشین می‌کوبد.

راننده‌ی محترم به مبلغ بیمه‌ی شخص ثالث فکر می‌کند، به شلوار گشاد در حال وارفتن پسر جوان نگاهی می‌اندازد. به یقه‌ی چروکش در دست پسر زل می‌زند، و در یک‌لحظه خوش رفت‌وآمد کند. پوشش را هم بگذارد کنار برای رفتن به جلسات تریابی، تا هر وقت لازم بود!

با توجه به شهریه بالای دانشگاه، علم بهتر است یا ثروت؟



کار یک‌ناو / طرح: علی قناعت

روسیه، چین و هند سپر جنگ تحرفه‌ای آمریکا شدند

بلومبرگ گزارش داد که رهبران روسیه، چین و هند ظرفیت تغییرات اقتصادی مهمی دارند که می‌تواند به مقابله با سیاست‌های تعرفه‌ای آمریکا کمک کند.

همکاری انرژی این سه کشور شامل ساخت خط لوله «قدرت سیبری ۲» برای افزایش صادرات گاز روسیه به چین و ادامه خرید انرژی روسیه توسط هند، از محورهای اصلی است. اتحاد چین و روسیه پیشتر مورد هشدار واشنگتن قرار گرفته بود و پیوستن هند می‌تواند قدرت این ائتلاف را افزایش دهد.

در مجموع، این کشورها یک‌سوم جمعیت جهان، منابع طبیعی وسیع و حدود یک‌چهارم تولید ناخالص داخلی جهان را در اختیار دارند. هرچند امکان ایجاد جایگزین برای دلار و مسیره‌های مقابله با تحریم‌ها مطرح است، اختلافات با کاهش اعتماد، خصوصاً میان پکن و دهلی پس از درگیری مرزی ۲۰۲۰، مانع نزدیکی کامل شده است. مقامات هندی تأکید دارند که رویکرد آنها حفظ استقلال راهبردی است.

نپض طلای جهانی در اوج می‌زند

قیمت طلا دوشنبه تحت تأثیر آمار ضعیف اشتغال آمریکا و پیش‌بینی کاهش نرخ بهره فدرال رزرو در سپتامبر، افزایش یافت.

هر اونس طلا برای تحویل فوری به ۳۵۸۸ دلار و ۴۸ سنت رسید که اندکی کمتر از رکورد ۳۵۹۹ دلار و ۸۹ سنت جمعه بود. قرارداد دسامبر بازار آتی نیز با ۰.۷ درصد کاهش، ۳۴۲۸ دلار و ۵۰ سنت معامله شد. رشد اشتغال اوت کم‌سابقه بود و نرخ بیکاری به ۴.۳ درصد رسید.

مقامات فدرال رزرو بر آغاز کاهش نرخ بهره تأکید دارند که کاهش هزینه فرصت نگهداری طلا و تضعیف دلار را موجب می‌شود. تمرکز بازار اکنون بر گزارش تورم پنجشنبه است. ذخایر طلای چین برای دهمین ماه پیاپی افزایش یافته و به ۷۴ میلیون اونس رسیده است. همزمان، نقره، پلاتین و پالادیوم به ترتیب به ۰.۳، ۰.۱ و ۴۰ درصد افت، در ۴۰ دلار و ۴ سنت، ۱۳۷۱ دلار و ۶۵ سنت و ۱۱۰۷ دلار و ۷۰ سنت معامله شدند.

قیمت مسکن در انگلیس رکورد زد

بانک هالیفکس اعلام کرد میانگین قیمت مسکن بریتانیا در اوت برای سومین ماه متوالی افزایش یافته و به رکورد ۲۹۹ هزار و ۳۳۱ پوند رسیده است. رشد ماهانه ۰.۳ درصدی بالاتر از پیش‌بینی ۰.۱ درصدی اقتصاددانان بود، اما نرخ رشد سالانه از ۲.۵ درصد به ۲.۲ درصد کاهش یافت. از ابتدای سال، قیمت‌ها کمتر از ۶۰۰ پوند افزایش داشته که از ثبات نسبی بازار حکایت دارد.

جنوب‌غرب انگلیس طی یک سال گذشته ۰.۸ درصد افت قیمت را تجربه کرده، اما ایرلند شمالی پیشتاز رشد با ۸.۱ درصد افزایش سالانه بوده است. آماندا برلین، مدیر وام مسکن هالیفکس، ثبات بازار را با وجود فشارهای اقتصادی برجسته کرد و گفت چشم‌انداز همچنان با ابهام اقتصادی همراه است.

پشت پرده سفر پوتین به چین

سفر پوتین به چین با هدف تقویت روابط و امضای قراردادهای انرژی انجام شد، اما نشانه‌های ضعف اقتصاد روسیه پررنگ‌تر شده است. رشد اقتصادی برای ۲۰۲۵ حدود ۱.۴ درصد پیش‌بینی می‌شود، کمتر از ۴.۳ درصد ۲۰۲۴. درآمد انرژی در هشت‌ماهه نخست سال ۲۰ درصد افت داشته و کسری بودجه نیمه نخست به ۴.۹ تریلیون روبل رسیده که فراتر از هدف اولیه است. دولت قصد دارد با کاهش بودجه پروژه‌های غیرنظامی و استقرار، بخشی از شکاف مالی را جبران کند. هزینه‌های نظامی تقریباً دو برابر شده و همچنان اولویت اصلی کرملین است. صنایع مختلف از کمبود نیروی کار و تورم تا مشکلات صادرات در رنج‌اند. تقویت ۲۰ درصدی روبل فشار بیشتری بر بودجه می‌آورد، در حالی که تضعیف عمدی ارز می‌تواند تورم را شعله‌ور کند. نرخ بهره بالا تورم را مهار کرده اما به رشد اقتصادی آسیب زده است. کارشناسان معتقدند حتی در صورت آتش‌پس با اوکراین، ظرفیت‌سازی نظامی ادامه خواهد یافت.

حمله آمریکا به کارخانه هیوندای و ال‌جی

نیروهای مهاجرتی آمریکا به کارخانه در حال ساخت هیوندای و ال‌جی در جورجیا یورش برده و بیش از ۵۰۰ کارگر، عمدتاً کره‌ای در دستگیر کردند. این کارخانه قرار است یکی از بزرگ‌ترین مراکز تولید باتری خودروهای برقی شود. اقدام آمریکا، دو هفته پس از توافق سرمایه‌گذاری ۳۵۰ میلیارد دلاری شرکت‌های کره‌ای در آمریکا، موجی از خشم و نگرانی در سئول ایجاد کرد.

کارشناسان کره‌ای این حادثه را «خنجر از پشت» توصیف کرده و نسبت به سرد شدن روابط اقتصادی هشدار دادند. توقف ساخت کارخانه می‌تواند برنامه تولید برقی هیوندای را مختل کند. شرکت ال‌جی سفرهای کاری کارکنان به آمریکا را تعلیق کرده و هیوندای نیز توصیه به تعویق سفرهای غیرضروری کرده است. این رویداد می‌تواند شاخصی از افزایش ریسک سیاسی در سرمایه‌گذاری‌های خارجی باشد.

عصر اقتصاد رویکرد حذف شتاب زده یارانه ها را بررسی کرد

رکود به جای رفاه!



کرده است. این تصمیم، بدون ایجاد بستر مناسب برای اعتراض و بررسی عادلانه، آثار سنگینی بر قدرت خرید طبقه متوسط و پایین می‌گذارد و خطر تعمیق شکاف طبقاتی را افزایش می‌دهد. اجرای این فاز شتابی یادآور یک عمل جراحی بی‌بیهوشی است؛ سریع، دردناک و پرخطا. هرچند صرفه‌جویی حاصل از این روند، ارقام میلیاردری را به خزانه بازگردانده، اما این تنها مسکنی بودجه بر زخم مزمن کسری بودجه است که بدون اصلاح ساختار درآمدی و هزینه‌ای دولت، درمانی پایدار نخواهد داشت. بنابراین می‌توان گفت دولت کوتاه ترین مسیر را برای جبران کسری بودجه انتخاب کرده است.

معجزه بی معجزه

وی در پاسخ به این پرسش که آیا کم کردن دهک‌ها کسری بودجه را در بلندمدت جبران می‌کند؛ اظهار کرد:کاهش دهک‌های یارانه‌گیر شاید در کوتاه‌مدت کمی از فشار نقدی روی دولت بردارد، اما در بلندمدت نمی‌تواند معجزه‌ای برای جبران کسری بودجه باشد. این روش بیشتر به بستن یکی از شیرهای کوچک آبی شباهت دارد که از یک مخزن درحال نشث بزرگ، فقط قطره‌ای کمتر می‌کند. ساختار کسری بودجه ایران ریشه در عدم تناسب مزمن بین درآمدهای پایدار و هزینه‌های قطعی دارد. حتی اگر همه دهک‌های پردرآمد حذف شوند، حجم صرفه‌جویی به‌تنهایی پاسخگوی شکاف عظیم دخل‌وخرج نخواهد بود. بدون اصلاح سمت درآمدی، کنترل هزینه‌های جاری و شفاف‌سازی بودجه شرکت‌های دولتی، هر صرفه‌جویی موقتی باز با افزایش هزینه‌های بعدی بلعیده می‌شود. حذف دهک‌ها،

مُسکن است نه درمان ساختاری.

عامل اصلی کسری بودجه هر سال

این کارشناس اقتصادی در ادامه توضیح داد: کسری بودجه مزمن ایران عمدتاً نتیجه وابستگی بیش از حد به درآمدهای

ناپایدار نفتی و ضعف در نظام مالیاتی است. بخش بزرگی از پایه‌های مالیاتی یا ناکارآمد تعریف شده یا با معافیت‌های بی‌رویه تهی شده‌اند، درحالی‌که هزینه‌های جاری، به‌ویژه حقوق و مزایای بخش دولتی و بودجه شرکت‌های دولتی نیز با حجم عظیم و کم‌ترین شفافیت، بار اضافی بر کل ساختار می‌گذارد. سیاست‌گذاری‌های کوتاه‌مدت، طرح‌های عمرانی نیمه‌تمام، و شوک‌های ارزی نیز شفاف درآمد و هزینه را تعمیق می‌کنند. در چنین شرایطی، حتی افزایش درآمد نفت یا کاهش موقت هزینه‌ها هم تنها چند ماه این شکاف را پنهان می‌کند و به‌سرعت وضعیت به نقطه بحرانی برمی‌گردد.

اجرا صحیح نیست

ولی بیگی در پاسخ به این پرسش کلی که آیا حذف یارانه دهک‌های پردرآمد در دراز مدت به نفع مردم خواهد بود گفت: این جراحی اگر واقعاً به‌درستی اجرا و منابع حاصل شفاف و کامل به دهک‌های پایین‌تر منتقل شود، می‌تواند برای مردم کم‌درآمد سودمند باشد. این منابع می‌تواند به صورت کالابریگ، کمک‌معیشتی یا افزایش خدمات عمومی به بهبود قدرت خرید گروه‌های ضعیف کمک کند. اما مشکل اصلی در تجربه سال‌های اخیر، عدم اطمینان به بازتوزیع کامل و عادلانه این صرفه‌جویی‌هاست. اگر دولت تنها به حذف پسنده کند و بخشی از منابع را صرف پوشش کسری بودجه کند، مردم طبقات پایین سود ملموسی نخواهند برد. موفقیت این اصلاح به دو شرط بستگی دارد: شناسایی دقیق دهک‌ها و پایبندی کامل به تخصیص منابع به نیازمندان. در غیر این صورت، حذف یارانه بیشتر به کاهش هزینه‌های دولت می‌انجامد تا به بهبود معیشت مردم.

عواقب حذف ۱۸ میلیون نفر یارانه بگیر

شده است.

در بخش دیگری از بحث، صادرات لبنیات به‌عنوان یک ضرورت ناشی از ماراد تولید مطرح شد؛ صادراتی که از محصولات نهایی به شیر خشک صنعتی و کره تغییر کرده و عمده مقصد آن عراق، پاکستان و افغانستان است. تیموری گفت سال گذشته صادرات به یک میلیارد ۴۶ میلیون دلار رسید و امسال احتمال رشد ۳۰ درصدی وجود دارد، اما بازگشت ارز و هزینه‌های تعهد ارزی مشکلات جدی ایجاد کرده است.

تمام سخن حاضران آن بود که اگر سیاست‌گذاری دولت مبتنی بر هدفمندی واقعی یارانه‌ها، تک‌نرخی شدن ارز و پرهیز از قیمت‌گذاری دستوری باشد، هم تولید استمرار می‌یابد و هم سفره مردم تقویت می‌شود؛ در غیر این‌صورت، زنجیره لبنیات هم تولیدکننده را از پا درمی‌آورد و هم مصرف‌کننده را از غذای اصلی بی‌نصیب می‌گذارد.

علاوه بر این، ایمیدرو با محوریت شرکت



زمین‌شناسی در میزان اطلاعات و مرحله اکتشاف است؛ بسته‌های ایپاسکو در محدوده‌هایی با پروانه کشف و ظرفیت معدنی شناسایی شده اجرا می‌شود، اما بسته‌های سازمان زمین‌شناسی از زمین‌های بدون سابقه یا با داده‌های ناقص

داخلی

توصیه‌های اقتصادی رهبر انقلاب به دولت:

به‌گونه‌ای مدیریت کنید که مردم

احساس نکنند بازار رها شده است

عصراقتصاد - رهبر معظم انقلاب اسلامی در دیدار با رئیس‌جمهور و اعضای هیأت وزیران، «معیشت مردم» را از مهم‌ترین مسائل کشور دانسته و بر اقدامات جدی برای انضباط بازار و جلوگیری از افزایش بی‌ضابطه قیمت‌ها تأکید کردند. ایشان تولید را محور پیشرفت دانسته و خواستار حمایت ویژه از آن، از جمله پرهیز از قطع برق واحدهای تولیدی مگر در حالت اضطرار، شدند.

ایشان تأمین به‌موقع و کامل کالاهای اساسی و اطمینان‌بخشی ذخایر را ضروری دانستند و انحصار واردات را عاملی برای محدودیت دست مسئولان خواندند. رهبر انقلاب تأکید کردند واردات باید رقابتی و از مبادی مختلف باشد تا هزینه‌ها کاهش یابد. رهبر انقلاب خواستار عملیاتی‌شدن طرح‌هایی مانند کالابریگ برای دسترسی آسان مردم به ده قلم کالای اساسی بدون دغدغه گرانی شدند. ایشان توصیه کردند بازار به‌گونه‌ای مدیریت شود که مردم احساس رهاشدگی آن را نکنند و قیمت‌ها در نقاط مختلف یا روزهای متوالی تفاوت فاحش نداشته باشد.

توجه به ذخایر گاز زمستان، برنامه‌ریزی برای واردات جبرانی، حل نسبی مشکل مسکن، بهره‌گیری از ظرفیت جوانان تحصیل‌کرده برای افزایش تولید نفت، تنوع‌بخشی به مشتریان صادرات نفت و کنترل مصرف و پرهیز از اسراف در منابع و سفرهای دولتی، دیگر محورهای مورد تأکید بود.

ایشان کاهش اسراف در آب، برق، گاز و هزینه‌های غیرضروری دولتی را اقدامی ضروری برای مدیریت بهینه منابع خواندند.

پزشکیان: از وحدت صحبت می‌کنیم، اما مدام دعوا داریم

مسعود پزشکیان، رئیس‌جمهور، با انتقاد از طولانی‌شدن پروژه‌ها نسبت به استاندارد جهانی گفت: «چهل سال است از وحدت حرف می‌زنیم ولی دائماً درگیر جدال هستیم. باید دست به دست هم دهیم و مشکلات مردم را حل کنیم.»

پزشکیان عامل اصلی عقب‌ماندگی را بروکراسی و تصمیم‌گیری‌های کند دانست و وعده داد موانع مرتبط با دولت ظرف دو تا سه روز رفع شود. به گفته او، حتی یک روز تعلل می‌تواند صدها هزار میلیارد تومان زیان را در وقت، سوخت و کاهش آلودگی ایجاد کند. به باور رئیس‌جمهور، وحدت عملی، تسریع پروژه‌ها و کاهش بروکراسی کلید حل چالش‌های کشور است.

پرداخت مطالبات کادر درمان در انتظار تصمیم دولت

عصراقتصاد- سلمان اسحاقی، سخنگوی کمیسیون بهداشت مجلس، از آماده‌سازی سید سهام ۸۰ همتی برای تسویه بدهی دولت به نظام سلامت خبر داد. سید پیشنه‌های شامل هفت شرکت است که پس از تصویب هیئت دولت واگذار می‌شود. کمیسیون بهداشت هشدار داد در صورت عدم اجرای این مصوبه، از ابزارهای نظارتی مانند سؤال و استیضاح استفاده خواهد کرد.

نگرانی‌ها درباره وثیقه‌بودن برخی شرکت‌ها وجود دارد، اما سازمان خصوصی‌سازی وعده جایگزینی شرکت‌ها را داده است.

الزام ثبت سفارش برای واردات نهاده حذف شد

عصراقتصاد- سرپرست دفتر بازرگانی داخلی وزارت جهاد کشاورزی، از افت شدید تولید علوفه و نهاده‌ها به دلیل خشکسالی خبر داد. برای جبران، واردات جو، ذرت و دانه سویا افزایش یافته است. مجید حسینی، مقدم، اعلام کرد تا پایان آبان، الزام ثبت سفارش پیش از واردات نهاده‌ها لغو شده و واردکنندگان می‌توانند ابتدا کالا را وارد و سپس ثبت کنند.

وزارت جهاد کشاورزی تأکید دارد که این سیاست همراه با حمایت‌های دیگر ادامه می‌یابد تا فشار بر دامداران کاهش یابد.

الزام ارائه گواهی خرید برای صادرکنندگان سیمان عقب افتاد

عصراقتصاد - گمرک ایران اجرای ضابطه الزام ارائه گواهی خرید سیمان و کلینکر از رینگ صادراتی بورس کالا را یک هفته به تعویق انداخت و به ۲۲ شهریور موکول کرد.

این تصمیم به دلیل آماده نبودن شرایط عرضه و زیرساخت‌ها اتخاذ شد. گمرکات موظف به اطلاع‌رسانی و نظارت بر حسن اجرای این تصمیم شدند.

باند شرقی منطقه ۲ آزادراه تهران- شمال افتتاح شد

ببینید | آخرین مراحل اجرایی باند شرقی منطقه ۲ آزادراه تهران-شمال باند شرقی منطقه دو آزادراه تهران- شمال صبح امروز دوشنبه (۱۷ شهریورماه ۱۴۰۴) با حضور رئیس‌جمهور و وزیر راه و شهرسازی افتتاح شد.

به گزارش وزارت راه و شهرسازی، مراسم افتتاح رسمی باند شرقی منطقه دو آزادراه تهران- شمال با حضور مسعود پزشکیان رئیس‌جمهوری، فرزانه صادق وزیر راه و شهرسازی و جمعی از مسئولان برگزار شد.

باند شرقی منطقه دو آزادراه تهران- شمال به طول ۱۵.۵ کیلومتر، از محدوده دوآب شهرستانک تا دهانه جنوبی تونل البرز امتداد یافته و مشتمل بر ۱۶ رشته تونل و گالری به طول ۱۱.۷ کیلومتر و ۱۲ دستگاه پل به طول ۱.۳۵ کیلومتر است.

تکنولوژی تازه‌ای که رانندگی را عوض می‌کند

در سال‌های اخیر نام گیربکس دوکلاچه (DCT) بیش از گذشته بر سر زبان‌ها افتاده است؛ فناوری‌ای که ابتدا در خودرو های اسپرت اروپایی دیده می‌شد اما حالا پایش به بازار خودرو های چینی و حتی برخی محصولات داخلی هم باز شده است.

به گزارش عصر اقتصاد، این گیربکس همان طور که از نامش پیداست، از دو کلاچ مجزا استفاده می‌کند؛ یکی برای دنده‌های فرد و دیگری برای دنده‌های زوج. همین موضوع باعث می‌شود تعویض دنده‌ها با سرعت بیشتری انجام شود و راننده تقریباً هیچ مکثی در شتاب‌گیری احساس نکند. نتیجه، تجربه‌ای روان‌تر و البته شتاب‌گیری بهتر است. کارشناسان صنعت خودرو می‌گویند DCT ترکیبی از مزایای گیربکس دستی و اتوماتیک را ارائه می‌دهد؛ هم مصرف سوخت را پایین‌تر می‌آورد و هم حس اسپرت‌تری به راننده منتقل می‌کند. البته این گیربکس بی‌نقص هم نیست؛ حساسیت بالاتر به کیفیت روغن و هزینه‌های تعمیر بالاتر از جمله چالش‌هایی است که برخی مالکان با آن روبه‌رو می‌شوند.

با این حال، استقبال روزافزون از گیربکس دوکلاچه نشان می‌دهد بازار ایران هم به سمت تکنولوژی های نوین حرکت کرده است؛ تکنولوژی هایی که تجربه رانندگی را از یک کار روزمره به یک لذت واقعی تبدیل می‌کنند.

پیچ تا پیچ با خبر

وزیر صمت: استانداردسازی خودرو با محور تاب‌آوری صنایع دنبال می‌شود

وزیر صنعت، معدن و تجارت در نشست مشترک با رئیس سازمان ملی استاندارد ایران بر لزوم همگون سازی قوانین با شرایط فعلی تولید تاکید کرد و از همراهی وزارت صمت برای تحقق سیاست های بالادستی شورای عالی استاندارد خبر داد.

به گزارش روابط عمومی وزارت صمت، سیدمحمد اتابک، وزیر صنعت، معدن و تجارت، در نشست با فرانزه انصاری از راهبرد وزارت صمت در اجرای قوانین بالادستی در راستای بهینه سازی و ارتقای کیفیت تولیدات صنایع و رعایت حقوق مصرف‌کننده گفت و تاکید کرد: در گزارشی که تقدیم رئیس‌جمهور شد هم بر این سیاست اصولی پافشاری کردیم.

وی اعمال ضوابط استانداردسازی را با توجه به شرایط فعلی تولید در کشور ضروری دانست و افزود: بالا رفتن هزینه تولید و کاهش نقدینگی بنگاه‌ها، ایجاب می‌کند که دستگاه سیاست‌گذار در حوزه استاندارد، قوانین را بر اساس تاب‌آوری صنایع و توان این بخش در امکان اجرایی شدن قوانین ابلاغی، پیاده کند.

وزیر صنعت، معدن و تجارت، در رابطه با استاندارد صنایع خودرو سازی کشور با اعلام اینکه وزارت صمت مایل است؛ روند نظارت بر ارتقای کیفیت استانداردهای مربوط به این صنعت بر عهده سازمان استاندارد ملی ایران قرار گیرد؛ اظهار کرد: در مذاکرات پیشین بر این امر اصرار کرده‌ایم و نظارت سازمان استاندارد ملی ایران را در این بخش مایه پیشرفت و توسعه رقابت در این صنعت می‌دانیم. اتابک همچنین گفت: استاندارد اجباری ۸۵ گانه در صنعت خودرو اجرا می‌شود و پیاده‌سازی استاندارد ۱۲۲ گانه با تشکیل کارگروهی از کارشناسان استاندارد و صنایع خودرو سازی و مناسب‌سازی برخی موارد بر روی ریل اجرا قرار می‌گیرد.

در این نشست، «فرزانه انصاری» رئیس سازمان ملی استاندارد ایران هدف از این دیدار را بررسی سبایل پیش‌رو و رسیدن به وحدت رویه در گزارش اقدامات انجام شده برای ارایه در شورای عالی استاندارد اعلام کرد.

فنی اما ساده

صدای جیرجیر را جدی بگیرید

تسمه دینام یکی از قطعات حیاتی خودروست که سلامت بسیاری از بخش‌ها مثل باتری، کولر و سیستم شارژ به آن وابسته است. اگرچه این قطعه کوچک به چشم نمی‌آید، اما بی‌توجهی به زمان تعویض آن می‌تواند دردرسره‌ای بزرگی مثل خاموش شدن خودرو در میانه راه یا هزینه‌های سنگین تعمیر به بار بیاورد.

به گزارش عصر اقتصاد، تسمه دینام در واقع پلی است میان موتور و سیستم‌های برقی خودرو. به زبان ساده، این تسمه انرژی لازم برای شارژ باتری و کار کردن بخش‌هایی مانند کولر، برف‌پاک‌کن و چراغ‌ها را تأمین می‌کند. عمر مفید آن معمولاً بین ۴۰ تا ۶۰ هزار کیلومتر است، اما این عدد بسته به شرایط رانندگی، کیفیت قطعه و حتی آب‌وهوا تغییر می‌کند.

نشانه‌هایی که به شما می‌گویند وقت تعویض تسمه دینام رسیده:

صدای جیرجیر یا سوت از موتور هنگام استارت یا کارکردن کولر

ترک‌خوردگی یا ساییدگی روی تسمه

ضعف در شارژ باتری یا روشن شدن چراغ

هشدار دینام

سخت روشن شدن خودرو یا خاموش شدن ناگهانی آن
اگر رانندگی شما بیشتر در ترافیک یا مسیرهای پر گردوغبار است، بهتر است زودتر از موعد توصیه‌شده به فکر تعویض تسمه دینام باشید. هزینه این کار در برابر خسارت‌هایی که می‌تواند پیشگیری کند، ناچیز است.



قیمت‌گذاری جدید خودرو به سود خودروسازان یا جیب مردم؟

معصومه عاروان اعلام نرخ های جدید خودرو در هفته گذشته، دوباره بحث ها درباره شفافیت و عدالت در بازار خودرو را داغ کرد. کارشناسان می‌گویند: تصمیمات اخیر عمدتاً به نفع خودرو سازان بوده و فشار بر مصرف‌کنندگان را افزایش داده است، اما وزارت صمت معتقد است این تغییرات برای جلوگیری از زیان دهی تولیدکنندگان و تثبیت بازار لازم بوده است.

به گزارش عصر اقتصاد، شورای رقابت و وزارت صمت اخیراً نرخ جدید برخی خودرو های داخلی را اعلام کردند که طبق آن، قیمت ها نسبت به نرخ های قبلی بین ۱۰ تا ۲۰ درصد افزایش یافته است. این تصمیم در حالی اتخاذ شده که پیش تر بازار با کمبود قطعات و نوسانات ارزی روبه‌رو بود و قیمت کارخانه‌ای بسیاری از خودرو ها از نرخ بازار آزاد عقب مانده بود. مطابق این دستورالعمل،

معصومه ۵۴۳ شورای رقابت اصلاح شد. بر این اساس، برخی مفاد اجرای این مصوبه مانند بلوکه کردن پول برای ثبت‌نام خودرو حذف شده و فرمول شاخص رقابت‌پذیری در فرآیند قیمت‌گذاری خودرو نقش محوری پیدا کرده است.

به گزارش تجارت نیوز، مصوبه ۵۴۳ شورای رقابت در تاریخ ۱۱ شهریور سال جاری اصلاح شد. گرچه دستورالعمل‌های کلی به قوت خود باقی مانده‌اند، اما برخی مفاد تغییراتی به خود دیده‌اند. برای مثال، برخی مفاد مربوط به ثبت‌نام‌کنندگان خودرو دچار تغییر و تحولات شده است. همچنین فرمول شاخص رقابت‌پذیری در فرآیند قیمت‌گذاری خودرو حذف شده است.

براساس ماده ۴ این مصوبه، سن متقاضیان خودرو ۱۸ سال ذکر شده است. متقاضیانی که طی ۴۸ ماه گذشته صدور فاکتور خودرو نرزد شرکت‌های ایران‌خودرو و سایپا یا طی ۲۴ ماه گذشته صدور فاکتور خودرو نزد دیگر شرکت‌ها داشته‌اند، نمی‌توانند در طرح فروش خودروسازان شرکت کنند.

همچنین متقاضیانی که دارای پلاک فعال هستند و عمر خودرو موضوع پلاک کمتر از پنج سال باشد، امکان ثبت‌نام خودرو ندارند. شایان ذکر است که امکان صلح در قرارداد خرید خودرو وجود نداشته و این ماده تنها برای متقاضیان عادی لازم‌الاجراست و سایر متقاضیان مشمول این ماده نیستند. اما تنها تحولی که در مفاد این ماده لحاظ شده، حذف الزام بلوکه کردن پول در فرآیند ثبت‌نام است.

گرچه حذف بلوکه کردن پول، گام مهمی در جهت کاهش چالش خریداران و سواستفاده‌های بانکی است، اما همچنان موانع زیادی سر راه خریداران وجود دارد. در حالی که بخش عمده‌ای از خودروهای داخلی در طرح‌های فروش مادران و نوسازی خودروهای فرسوده عرضه می‌شوند، همچنان محدودیت‌های زیادی بر سر راه خریداران عادی قرار دارد.

این مساله در سال‌های گذشته بساط خرید و فروش امتیاز مادران و خودروهای فرسوده را بالا برده بود، اما هم‌اکنون که قیمت عرضه خودرو افزایش چشمگیری پیدا کرده و بازار آزاد کشتش کافی برای افزایش قیمت را نشان نداده، معامله امتیاز و حواله خودرو کاهش چشم‌گیری داشته است. در چنین شرایطی که تعداد متقاضیان برای ثبت‌نام خودرو کاهش یافته است، لازم است جهت کاهش چالش‌های مصرف‌کنندگان عادی، موانع دیگر نیز از سر راه آنها برداشته شود؛ چرا که تداوم وجود محدودیت‌های ثبت‌نام، تنها زمینه‌ساز رشد بازارهای غیررسمی است.

کارکرد فرمول شاخص رقابت‌پذیری در هاله‌ای از ابهام

در مصوبه ۵۴۳ شورای رقابت، موضوع شاخص رقابت‌پذیری خودروها اهمیت ویژه‌ای پیدا کرده است. قیمت‌گذاری خودرو که پیش‌تر نیازمند طی کردن مسیری پر پیچ‌وخم با ایستگاه‌های سازمان حمایت، شورای رقابت و وزارت صمت بود، اکنون در فرآیند کلی خود دچار تغییر و تحولاتی شده است، اما از آن جایی که براساس ماده ۲ این مصوبه، خودروهای سواری تولیدی و مونتاژی انحصاری تشخیص داده شده‌اند، نمی‌توان انتظار داشت که نقش این نهادها کمرنگ شده باشد؛ بنابراین تنها روساخت سازوکار نظارتی آنها تغییر پیدا کرده است.

بر اساس ضوابط جدید، شرکت‌های تولیدکننده مکلف‌اند صورت‌های مالی خود را در اختیار سازمان حمایت قرار دهند تا این سازمان طرف مدت یک ماه نسبت به محاسبه قیمت‌ها اقدام کرده و نتیجه را از طریق سامانه ۱۲۴ منتشر نماید. درج قیمت در این سامانه به منزله ابلاغ رسمی محسوب می‌شود.

در این دستورالعمل، شاخص رقابت‌پذیری نقشی پررنگ‌تر در فرآیند تعیین قیمت

ایفا می‌کند. بر همین مبنا وزارت صمت موظف است قیمت پیشنهادی خودروسازان

داخلی را با سه نمونه مشابه خارجی تطبیق داده و بر اساس جدول مندرج در آیین‌نامه،

میزان رقابت‌پذیری را محاسبه کند. مطابق این ضابطه، چنانچه رتبه رقابت‌پذیری یک

خودرو در سطح F (کمتر از منفی ۱۵) قرار گیرد، آن محصول مشمول دریافت قیمت

جدید نمی‌شود.



قیمت‌گذاری جدید خودرو به سود خودروسازان یا جیب مردم؟

خانواده های کم درآمد و متقاضیان اولیه، اکنون با قیمت های بالاتر مواجه شده‌اند و توان خریدشان کاهش یافته است. گزارش‌ها نشان می‌دهد برخی مشتریان به جای خرید خودرو، ترجیح داده‌اند وارد بازار دست‌دوم شوند یا خرید را به تعویق بیندازند، اقدامی که می‌تواند بر رونق تولید تاثیر منفی بگذارد.

پایمدهای بلندمدت افزایش قیمت اقتصاددانان نیز به پیامد های بلندمدت این سیاست اشاره می‌کنند. آنها می‌گویند: افزایش قیمت بدون اصلاح ساختار بازار و تضمین کیفیت، ممکن است صرفاً باعث افزایش سود خودرو سازان شود و فشار اقتصادی بر خانواده ها را بیشتر کند. از سوی دیگر، حمایت از تولیدکنندگان داخلی با هدف پایداری صنعت و جلوگیری از تعطیلی کارخانه ها، یکی از اهداف اصلی دولت است که در نگاه مسئولان وزارت صمت، این سیاست را توجیه می‌کند.

با وجود توجهات خودروسازان و وزارت صمت، واقعیت بازار نشان می‌دهد که این سیاست بیشتر به نفع

تولیدکنندگان است و فشار اقتصادی بر مردم را افزایش داده است. مشتریان حالا در شرایطی قرار دارند که یا باید هزینه بیشتری بپردازند یا انتخاب خود را به بازار دست دوم محدود کنند. این وضعیت، بار دیگر ضرورت اصلاحات بنیادی در صنعت خودرو را به رخ می‌کشد تا تعادل میان منافع تولید

کنندگان و مصرف کنندگان برقرار شود.



واحد تصفیه هیدروژنی نفت سفید پالایشگاه اصفهان (KHT) با هفتاد میلیون یورو هزینه به بهره‌برداری رسید.

مسایل زیست محیطی، کاهش مصرف منابع و اهداف پدافندی و تداوم تولید هدف اصلی پروژه های پالایشگاه اصفهان است. کاهش مصرف منابع و اهداف پدافندی و تداوم تولید هدف اصلی پروژه های پالایشگاه اصفهان است. کاهش مصرف منابع و اهداف پدافندی و تداوم تولید هدف اصلی پروژه های پالایشگاه اصفهان است. کاهش مصرف منابع و اهداف پدافندی و تداوم تولید هدف اصلی پروژه های پالایشگاه اصفهان است.

این است که تعریف پروژه های شرکت فقط برای تحقق این سه هدف است: زیست محیطی، کاهش مصرف منابع و اهداف پدافندی و تداوم تولید. تانقیک اهداف زیست محیطی با منافع اقتصادی در طراحی این پروژه ها نشان دهنده هنر مدیریت پالایشگاه اصفهان است: یعنی سازگار کردن

با پروژه دوم انتقال آب از دریا به صنایع را نیز که در این مراسم به بهره برداری رسمی رسید، نتیجه تلاش تیم‌های تخصصی داخل شرکت و شرکت های توانمند استانی. توصیف کر دو گفت: این پروژه گامی مؤثر در پیشبرد اهداف کلان پالایشگاه محسوب می‌شود.

نوآوری متخصصان پالایشگاه اصفهان

تحریم‌سازان را به تحسین وامی‌دارد

مدیرعامل پالایشگاه اصفهان در جنگ ۱۲ روزه

کمک شایانی به استان داشت



با پروژه دوم انتقال آب از دریا به صنایع را نیز که در این مراسم به بهره برداری رسمی رسید، نتیجه تلاش تیم‌های تخصصی داخل شرکت و شرکت های توانمند استانی. توصیف کر دو گفت: این پروژه گامی مؤثر در پیشبرد اهداف کلان پالایشگاه محسوب می‌شود.

نوآوری متخصصان پالایشگاه اصفهان

تحریم‌سازان را به تحسین وامی‌دارد

مدیرعامل پالایشگاه اصفهان در جنگ ۱۲ روزه

کمک شایانی به استان داشت

عصر اقتصاد

سه شنبه ۱۸ شهریور ۱۴۰۴، سال بیستم و یکم، شماره ۵۷۲۷.

خودرو

فرمان انتخاب

پژو ۲۰۷i اتومات یا شاهین G

پژو ۲۰۷i اتومات ایران خودرو و شاهین G دو محصولی که هر کدام با ویژگی‌ها و نقاط ضعف خاص خود، سهم مهمی از توجه مشتریان را به خود اختصاص داده‌اند.

به گزارش عصر اقتصاد، پژو ۲۰۷i اتومات که نسخه به‌روزرشده پژو ۲۰۶ به شمار می‌رود، در سال‌های اخیر یکی از پرفروش‌ترین خودروهای ایران‌خودرو بوده است. این خودرو با موتور TU۵ پلاس ۱۶۰۰ سی‌سی، جعبه‌دنده اتومات ۶ سرعته و امکاناتی چون سیستم مالتی‌مدیا، کروکنترل و ایربگ‌های جانبی، توانسته جایگاه محکمی در بازار پیدا کند. طراحی به‌روزتر نسبت به مدل‌های قدیمی‌تر و شتاب‌گیری مناسب، از نقاط قوت این خودرو محسوب می‌شود.

در مقابل، سایپا شاهین G به عنوان نخستین سدان مجهز به موتور توربوشارژ داخلی، با پیش‌رانه ۱۵۰۰ سی‌سی توربو و گیربکس دستی عرضه شده و در نسخه اتومات نیز در دسترس قرار دارد. شاهین با طراحی متفاوت، کابین جادارتر و امکاناتی چون نمایشگر ۷ اینچی، دوربین عقب و سنسورهای پارک، سعی کرده خود را در برابر رقیب قدرتمند ایران‌خودرو مطرح کند.

کارشناسان بازار معتقدند مهم‌ترین تفاوت این دو خودرو در بخش فنی است؛ جایی که ۲۰۷i اتومات از لحاظ هماهنگی موتور و گیربکس عملکرد روان‌تری دارد، اما شاهین به دلیل استفاده از توربو، شتاب اولیه بالاتری ارائه می‌دهد. از نظر کیفیت مونتاژ و خدمات پس از فروش نیز کاربران نظرات متفاوتی دارند؛ برخی از مشتریان از کمبود قطعات شاهین گلایه دارند، در حالی که ۲۰۷i نیز به دلیل قیمت بالاتر، بیشتر در دسترس قشر خاصی از مشتریان قرار گرفته است.

کلام آخر:

با توجه به شرایط بازار، انتخاب میان پژو ۲۰۷i اتومات و شاهین G بیشتر به اولویت‌های خریداران بستگی دارد. کسانی که به دنبال برند شناخته‌شده‌تر و گیربکس مطمئن هستند، ۲۰۷i را برمی‌گزینند و خریدارانی که طراحی جدیدتر و توربوشارژ را ترجیح می‌دهند، شاهین G را انتخاب می‌کنند. در هر حال، این رقابت نشان می‌دهد که بازار داخلی هنوز تشنه تنوع و کیفیت بالاتر است.

در سایت روزنامه بخوبیند:



گام سبز پالایشگاه اصفهان بارونمایی و آغاز به کار واحد KHT



استاندار اصفهان هم در این آیین گفت: کیفی سازی به عنوان یک اولویت مهم در دستور کار شرکت پالایش نفت اصفهان قرار گرفته و این طرح و پروژه های در دست اجرای پالایشگاه نیز با همین رویکرد در حال اجراست. مهدی جمالی نژادافزود: این مجموعه طعم شیرین نفت خود کسفا را به مردم می چشاند و حتی تحریم سازان را نیز به تحسین وامی دارد. وی گفت: همکاری مجموعه های دانش بنیان دانشگاه های صنعتی و اصفهان با پالایشگاه اصفهان اتفاقات خوبی را در این شرکت رقم زده اند.

جمالی نژاد با اشاره به رعایت استانداردهای زیست محیطی در طراحی و راه اندازی این واحد، بر تولید سسوخ پاک تر و نقش آن در کاهش آلودگی هوا با توجه به حساسیت استان اصفهان در این زمینه، تأکید کرد.

وی در بخش دیگری از سخنان خود از عملکرد عالی مدیرعامل پالایشگاه اصفهان در جنگ ۱۲ روزه و تعاملات خوب ایشان تقدیر نمود و گفت: ایشان در بحران ها کمک شایانی به استان داشت.



نبض استان ها

قرارداد تسهیلات بانکی برای بیش از ۲۱ هزار واحد نهضت ملی مسکن در قزوین

مدیرکل راه و شهرسازی قزوین گفت: ۲۱ هزار و ۵۳ واحد از مجموع ۲۵ هزار و ۵۰۰ واحد در دست احداث نهضت ملی مسکن استان دارای قرارداد تسهیلات بانکی هستند.

مجتبی دانی دانی ، اظهار کرد: مسکن حمایتی طرحی است که در برنامه هفتم توسعه ارایه شده و بیشتر جامعه مخاطب آن نیز اقشار کم درآمد اجتماع هستند که در قالب این طرح در سطح استان قزوین ۱۱۷ هزار و ۳۳۸ متقاضی در طرح مسکن حمایتی ثبت نام کردند که از این تعداد صلاحیت ۲۸ هزار و ۲۶۲ متقاضی تایید و برای ۲۵ هزار و ۵۰۰ متقاضی پروژه تخصیص یافت.

به گفته وی، ۲۴ هزار و ۲۴۳ واحد از مجموع ۲۵ هزار و ۵۰۰ واحد در حال احداث طرح نهضت ملی مسکن قزوین موفق به اخذ پروانه ساختمانی شدند. دانی دانی تصریح کرد: تاکنون ۱۵۷ هزار و ۲۳۰ میلیارد ریال به سازندگان طرح نهضت ملی مسکن در استان قزوین پرداخت شده که ۵۰ درصد آن از محل آورده متقاضیان و ۵۰ درصد دیگر از محل تسهیلات بانکی تامین و میانگین پیشرفت فیزیکی پروژه‌ها نیز ۶۷ درصد است.

به گفته این‌مسوول، تاکنون حدود ۲ هزار و ۵۰۰ واحد مسکونی از طرح نهضت ملی مسکن در استان به متقاضیان تحویل داده شده و همچنین عملیات ساختمانی حدود پنج هزار واحد دیگر نیز به پایان رسیده که با تکمیل زیرساخت‌های لازم از جمله آب، برق، گاز و شبکه فاضلاب، این واحدها در شهریور ماه افتتاح و تحویل متقاضیان خواهد شد.

وی ادامه داد: همانطور که در گذشته نیز اشاره شد، سقف ارایه تسهیلات بانکی در ابتدا سه میلیارد ریال بود که به منظور جبران بخشی از تورم و کاهش فشار مالی بر متقاضیان، به تدریج این میزان تسهیلات افزایش یافته و در حال حاضر به ۶ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال با نرخ سود ۱۸ درصد رسیده است.مدیرکل راه و شهرسازی استان قزوین خاطرنشان کرد: چهار هزار و ۵۴۰ میلیارد ریال اعتبار برای کمک به زیرساخت طرح نهضت ملی مسکن در استان به شرکت آبا و ۹۴۰ میلیارد ریال به شرکت توزیع نیروی برق در قالب سهم یک سوم هزینه‌های زیرساخت به صورت پرداخت نقدی و اسناد خزانه پرداخت شده است.

وصول درآمدهای عمومی مازندران ۱۵ درصد افزایش یافت



درصدتحقق یافته و نسبت به مدت مشابه سال قبل نیز رشد هشت درصدی را نشان می دهد.

هاشمی با اشاره به اهمیت وصول درآمد های عمومی مصوب استان، خواستار همکاری و هماهنگی تمام دستگاه‌های اجرایی استان با دستگاه‌های

اصلی متولی درآمد شد.

مازندران با ۲۲ شهرستان، ۳۹ شهرک و ناحیه صنعتی و ۲ هزار و ۳۰۰ واحد تولیدی دارد که حدود ۸۰ هزار نفر به صورت مستقیم در واحدهای تولیدی و صنعتی استان اشتغال دارند.

از مجموع ۲ هزار و ۳۰۰ واحد صنعتی استان، ۴۶۱ واحد در بخش

افزایش ۱۱۷ درصدی واریز مالیات به شهرداری‌ها و دهیاری‌های خراسان‌شمالی

واریز شده بود.

وی تصریح کرد: ۲ هزار و ۴۰۰ میلیارد ریال از این منابع به حساب شهرداری‌ها، یک‌هزار و ۳۶۰ میلیارد ریال به حساب دهیاری‌ها، ۲۰ میلیارد ریال به حساب روستاهای فاقد دهیاری و ۴۶ میلیارد ریال به حساب مناطق عشایری استان واریز شده است.
مدیرکل امور مالیاتی خراسان شمالی افزود: این منابع بر اساس سرانه جمعیت در مناطق مختلف توزیع می‌شود.

رشد درآمد مالیاتی و ظرفیت‌های اقتصادی استان

وی ادامه داد: کل درآمد مالیاتی استان در پنج ماه نخست امسال ۱۲ هزار و ۶۸۰ میلیارد ریال بوده که نسبت به مدت مشابه پارسال پنج درصد رشد دارد.
مدیرکل امور مالیاتی خراسان شمالی بیان کرد: از این میزان؛ هشت هزار و ۵۵۰ میلیارد ریال مربوط به مالیات مستقیم و چهار هزار و ۱۳۰ میلیارد ریال مربوط به

مالیات ارزش افزوده است.

خراسان‌شمالی دارای ۱۸ شهرک و ناحیه صنعتی و یک منطقه ویژه اقتصادی با ۲۸۷ واحد صنعتی فعال و چهار هزار و ۵۰۰ نفر شاغل است. همچنین حدود ۳۰ هزار واحد صنفی شامل بیش از پنج هزار و ۵۷۰ واحد تولیدی، چهار هزار و ۶۴۸ واحد ارائه خدمات فنی، ۱۲ هزار و ۴۶۳ واحد توزیعی و سه هزار و ۲۳۱ واحد خدماتی تحت پوشش ۱۴۰ اتحادیه صنفی فعالیت دارند.

منطقه آزاد

مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی

چهارمحال و بختیاری:

تقویت تعاونی‌ها توسعه پایدار و اشتغالزایی را به همراه دارد

مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی چهارمحال و بختیاری گفت: تقویت تعاونی‌ها در حوزه‌های متنوع اقتصادی و اجتماعی، مسیر مهمی برای توسعه پایدار و اشتغال‌آفرینی در استان به‌شمار می‌رود و امیدواریم با تداوم این روند، شاهد رشد بیشتر فعالیت‌های تعاونی در چهارمحال و بختیاری باشیم.

رستم قنبری در آیین افتتاح شرکت تعاونی «مجمع ورزشی موج هفشجان» اظهار کرد: این طرح‌ها با مشارکت ۲۵ میلیارد تومان آورده سهامداران، برای ۲۳۱ نفر فرصت شغلی مستقیم در حوزه‌های متنوعی از جمله خدمات ورزشی، حمل‌ونقل، باربری، تولید روغن و سایر بخش‌ها ایجاد کرده است.

وی با اشاره به افتتاح مجتمع ورزشی موج هفشجان، افزود: این مجموعه با ۱۰۵ میلیارد تومان سرمایه‌گذاری و ایجاد ۲۰ فرصت شغلی مستقیم از سال ۱۳۹۴ فعالیت خود را با هدف توسعه زیرساخت‌های ورزشی آغاز کرده است. امروز این مجموعه به‌عنوان یک ظرفیت ارزشمند می‌تواند نقش مهمی در افزایش نشاط اجتماعی و ارتقای سلامت عمومی استان ایفا کند.

مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی چهارمحال و بختیاری ادامه داد: وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی در کنار توسعه بخش‌های اقتصادی، توجه ویژه‌ای به حوزه سلامت اجتماعی، نشاط عمومی و توسعه فعالیت‌های فرهنگی و ورزشی دارد و حمایت از چنین مجموعه‌هایی در دستور کار قرار دارد.

قنبری در پایان تأکید کرد: تقویت تعاونی‌ها در حوزه‌های متنوع اقتصادی و اجتماعی، مسیر مهمی برای توسعه پایدار و اشتغال‌آفرینی در استان به‌شمار می‌رود و امیدواریم با تداوم این روند، شاهد رشد بیشتر فعالیت‌های تعاونی در چهارمحال و بختیاری باشیم.

همچنین ملک‌محمد قربانپور، معاون هماهنگی امور اقتصادی استاندار چهارمحال و بختیاری اظهار کرد: حدود ۴۶ سال از تصویب قانون تعاون و پیش‌بینی سهم ۲۵ درصدی آن در اقتصاد کشور می‌گذرد، اما سهم واقعی تعاون امروز به کمتر از هفت درصد رسیده است.وی با اشاره به اینکه بخشی از همین سهم نیز به مدد حمایت‌ها و مداخله‌های دولتی محقق شده است، افزود: در بسیاری از کشورهایی که دموکراسی در آن‌ها نهاده‌ینه شده، ابتدا دموکراسی اقتصادی و تقویت همکاری‌های جمعی شکل گرفته است؛ موضوعی که در قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران نیز به‌عنوان یکی از آرمان‌های محوری مورد تأکید قرار گرفته است.



هوای به‌دنبال عرضه نسخه میان‌رده Pura X؛ گوشی تاشو با قیمت مقرون‌به‌صرفه

هوای که در سال‌های اخیر سهم قابل‌توجهی از بازار گوشی‌های تاشو را به خود اختصاص داده، اکنون قصد دارد نسخه‌ای میان‌رده از گوشی Pura X را روانه بازار کند. این تصمیم در شرایطی گرفته شده که مدل اصلی Pura X اوایل سال ۲۰۲۵ با طراحی منحصربه‌فرد و نمایشگر عریض ۱۶:۱۰ معرفی شد و با استقبال گسترده در چین مواجه گردید.

مدل اولیه این گوشی که با قیمتی نزدیک به ۱,۲۵۰ دلار در ماه مارس عرضه شد، توانست بیش از ۷۰۰ هزار فروش ثبت کند. تجربه کاربری که یک تبلت تاشو مهم‌ترین دلیل محبوبیت آن بود. حالا طبق گزارش‌های منتشرشده از Digital Chat Station، نسخه جدید قرار است با قیمتی پایین‌تر، حدود ۵,۹۹۹ یوان معادل ۸۴۰ دلار وارد بازار شود.

برای دستیابی به این کاهش قیمت، برخی از مشخصات سخت‌افزاری احتمالاً ساده‌تر خواهد شد، اما ویژگی کلیدی دستگاه یعنی نمایشگر ۶.۳ اینچی با نسبت تصویر ۱۶:۱۰ دست‌نخورده باقی می‌ماند. همین عامل می‌تواند باعث شود نسخه میان‌رده Pura X به یکی از نخستین گوشی‌های تاشوی مقرون‌به‌صرفه با طراحی متفاوت در بازار تبدیل شود.

زمان‌بندی معرفی این محصول برای هوای نیز اهمیت زیادی دارد. از یک سو، مدل نوآورانه سه‌تکه Mate XT‌s آماده ورود به بازار است و انتظار می‌رود فروش بالایی داشته باشد. از سوی دیگر، گمانه‌زنی‌ها درباره ورود اپل به حوزه گوشی‌های تاشو با نمایشگر عریض افزایش یافته است. بنابراین سرمایه‌گذاری هوای روی سری Pura X را می‌توان تلاشی هوشمندانه برای تثبیت جایگاه این شرکت در رقابت جهانی دانست.

اگر این گزارش‌ها درست باشد، نسخه میان‌رده Pura X می‌تواند برای کاربرانی که به‌دنبال تجربه گوشی‌های تاشو هستند اما توان خرید پرچمداران گران‌قیمت را ندارند، گزینه‌ای جذاب باشد. این استراتژی همچنین به هوای کمک می‌کند در بازار داخلی چین در برابر رقبای قدرتمندی مانند سامسونگ موقعیت محکم‌تری پیدا کند.

با این حال، وضعیت عرضه جهانی این گوشی همچنان نامشخص است. نسخه اصلی Pura X تنها در چین عرضه شد و مشخص نیست آیا نسخه ارزان‌تر هم به بازارهای بین‌المللی راه پیدا خواهد کرد یا خیر. به هر کلی، اقدام جدید هوای نشان می‌دهد این شرکت قصد دارد با ترکیب طراحی منحصربه‌فرد و قیمت رقابتی، راهی متفاوت از رقیب در بازار گوشی‌های تاشو دنبال کند و شاید مسیر تازه‌ای برای محبوب‌سازی این دسته از محصولات بگشاید.

پایان دسترسی رایگان به قسمت‌های پایانی سریال‌های فیلمو

فیلمو سیاست جدیدی را اجرا کرده که بر اساس آن مشترکان اپراتورهای ایرانسل، رایتل، همراه اول و مخابرات دیگر نمی‌توانند به‌طور رایگان دو قسمت پایانی سریال‌های اختصاصی این پلتفرم را تماشا کنند. تا پیش از این تغییر، کاربران می‌توانستند تمامی قسمت‌های یک سریال را بدون پرداخت هزینه و تنها با اتصال از طریق اپراتورها مشاهده کنند، اما اکنون اگر هفت قسمت از یک سریال منتشر شود، فقط پنج قسمت نخست به صورت رایگان در دسترس خواهد بود. برای دیدن قسمت ششم و هفتم باید اشتراک خریداری شود یا کاربر یک هفته صبر کند تا قسمت ششم باز شود.

این تغییر ابتدا روی چند سریال پربیننده فیلمو از جمله «محکوم»، «تاسیان»، «شکارگاه»، «شغال» و «آرزوهای چپکی» اعمال شده است. به نظر می‌رسد این سیاست به تدریج برای سایر تولیدات اختصاصی پلتفرم نیز اجرا شود.

کاربران فیلمو نسبت به این تصمیم واکنش‌های منفی گسترده‌ای نشان داده‌اند. بسیاری معتقدند که این اقدام باعث می‌شود تجربه تماشای رایگان عملاً ناقص بماند، چرا که بینده پس از دنبال‌کردن چندین قسمت، برای دسترسی به پایان داستان ناچار به خرید اشتراک خواهد شد.

نارضايتی‌ها زمانی بیشتر شد که کاربران یادآوری کردند فیلمو پیش‌تر هم تبلیغات ویدئویی در میانه سریال‌ها و فیلم‌ها قرار داده بود؛ اقدامی که خود با انتقاد زیادی روبه‌رو شد. حالا با محدودیت تازه، بخشی از مخاطبان می‌گویند فشار بیشتری برای خرید اشتراک به آن‌ها وارد می‌شود.

مدیران فیلمو تاکنون توضیح شفافی درباره دلیل این تغییر ارائه نکرده‌اند، اما تحلیلگران بازار محتوا معتقدند این تصمیم با هدف افزایش فروش اشتراک و کاهش وابستگی به درآمد تبلیغاتی اتخاذ شده است. با توجه به هزینه‌های بالای تولید محتوای اختصاصی، فیلمو و سایر VODها در سال‌های اخیر به‌دنبال مدل‌های متنوع‌تری برای کسب درآمد بوده‌اند.

در مقابل، برخی کارشناسان هشدار می‌دهند که چنین سیاست‌هایی می‌تواند بخشی از مخاطبان را از دسترس خارج کند و حتی باعث کوچ آن‌ها به پلتفرم‌های رقیب یا استفاده از نسخه‌های غیررسمی محتوا شود. تجربه جهانی نشان می‌دهد که محدودیت‌های بیش از حد در دسترسی رایگان، اگر بدون توضیح یا ایجاد ارزش افزوده جدید اعمال شود، معمولاً با مقاومت کاربران روبه‌رو خواهد شد.

گفتگو با احسان آراسته، مدیر استراتژی فنی گروه اسنپ

نوآوری زیر تیغ بقا



در سال‌های اخیر، هم‌راستاسازی استراتژی فنی با اهداف تجاری به یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های شرکت‌های فناوری تبدیل شده است. در همین زمینه، با «احسان آراسته»، مدیر استراتژی فنی گروه اسنپ گفت‌وگویی داشتم تا از نگاه او به معیارهای تصمیم‌گیری فنی، نقش رهبران تکنولوژی و چالش‌های نوآوری در شرایط اقتصادی ایران بشنوم.

وقتی صحبت از تصمیم‌های فنی می‌شود، چه معیارهایی تعیین می‌کنند که این تصمیم‌ها با اهداف تجاری سازمان هم‌راستا باشند؟

برای من معیار اصلی این است که تصمیم فنی بتواند یک «اثر قابل اندازه‌گیری» روی کسب‌وکار بگذارد. مثلاً اگر تیم می‌خواهد روی معماری جدید وقت بگذارد، باید بتوانیم نشان دهیم که این تصمیم چرخه توسعه را کوتاه می‌کند یا امکان عرضه سریع‌تر فیچرهای پربیسک را می‌دهد. یا وقتی بحث انتخاب یک تکنولوژی تازه مطرح می‌شود، می‌پرسم: «این تصمیم در نهایت چقدر قدرت مانور ما در بازار را بیشتر می‌کند؟» اگر پاسخ روشن نباشد، معماری هرچقدر هم زیبا باشد، برای سازمان ارزش ندارد.

تا چه حد باید استراتژی فنی را مستقل از فشارهای کوتاه‌مدت تجاری پیش برد و کجا باید اولویت را به نتایج مالی سریع داد؟

استراتژی فنی هیچ‌وقت کاملاً مستقل نیست، ولی اگر تماماً اسیر کوتاه‌مدت شود، سازمان عملاً آینده خود را گرو گذاشته است. نگاه من این است که اگر تصمیم کوتاه‌مدت صرفاً «بقا» برای امروز ایجاد کند ولی آینده را نسازد، باید مقاومت کرد. اما اگر بتواند به تیم نفسی تازه دهد تا به سراغ اهداف بلندمدت برود، ارزشش را دارد. به زبان ساده، استراتژی فنی باید ستون فقرات بلندمدت را بسازد، اما انعطاف کافی داشته باشد که در لحظات خاص، کسب‌وکار را هم از بحران عبور دهد.

نمونه‌ای از یک تصمیم تکنولوژیک که مسیر رشد یا مدل کسب‌وکار سازمان را تغییر داده باشد، چه بوده است؟

یکی از تصمیم‌هایی که مسیر رشد ما را بارها تحت تأثیر قرار داده، بازطراحی تیم‌های فنی و کنار گذاشتن نیروهای ناکارآمد بوده است. این فقط یکبار اتفاق نیفتاده؛ چندین بار در مقاطع مختلف مجبور شدم با وجود همه ریسک‌ها چنین تصمیمی بگیرم. از بیرون ممکن است این کار صرفاً یک اقدام منابع انسانی به نظر بیاید، اما در واقع یک تصمیم کاملاً تکنولوژیک بود. وقتی تیمی جروجی لازم را نمی‌دهد، معماری و ابزار هم هرچقدر درست باشند، نتیجه‌ای برای کسب‌وکار ندارند. هر بار که این انتخاب سخت را کردم—با وجود فشارهای روانی و ریسک‌های کوتاه‌مدت، در نهایت سازمان سبک‌تر، چابک‌تر و هم‌راستاتر با اهداف شد. برای من این تجربه ثابت کرد که بعضی از استراتژیک‌ترین تصمیم‌های فنی، در اصل تصمیم‌های انسانی هستند.

چطور می‌توان تعادل بین سرمایه‌گذاری در نوآوری‌های بلندمدت (مانند هوش مصنوعی یا کلود) و نیازهای فوری بازار را حفظ کرد؟

این تعادل فقط با طراحی یک پرتفوی هوشمند از پروژه‌ها ممکن است. همیشه باید بخشی از منابع صرف نیازهای فوری

در سایت روزنامه بخوانید



بازار شود تا موقعیت رقابتی از دست نرود و بخشی هم صرف سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت شود تا آینده تضمین گردد. اگر یکی حذف شود، یا در لحظه بازار را می‌بازیم یا در آینده ورشکسته می‌شویم. هنر مدیریت فنی این است که این دو جریان را هم‌زمان زنده نگه دارد، حتی اگر به معنای تحمل فشار مضاعف روی تیم باشد.

نقش CTO یا رهبر فنی در ترجمه زبان تکنولوژی به زبان کسب‌وکار چیست؟

CTO نباید صرفاً مترجم واژه‌های فنی به تجاری باشد؛ نقش او این است که نشان دهد هر تصمیم تکنولوژیک چه اثری روی بازی کسب‌وکار می‌گذارد. وقتی درباره معماری یا زیرساخت حرف می‌زنم، منظرم فقط کد یا سرور نیست، بلکه زمان رسیدن به بازار، هزینه مقیاس‌پذیری و توان رقابت آینده است. اگر رهبر فنی نتواند این ارتباط را شفاف کند، تکنولوژی به یک سرگرمی داخلی تبدیل می‌شود، نه مزیت سازمان.

اگر بین کاهش هزینه‌های عملیاتی و ایجاد مزیت رقابتی با نوآوری تضاد ایجاد شود، استراتژی درست چیست؟

کاهش هزینه شرط بقاست، نوآوری شرط برنده شدن. در شرایط عادی باید نوآوری را جلوتر گذاشت، چون صرفه‌جویی به‌تأخیر هیچ مزیت رقابتی نمی‌سازد. اما واقعیت ایران امروز این است که بارها نوآوری قربانی بقا شده است. فشار نقدینگی و بی‌ثباتی بازار باعث می‌شود بسیاری اوقات اولویت اصلی زنده ماندن باشد. من بارها پروژه‌های نوآورانه را متوقف کرده‌ام تا هزینه‌های عملیاتی کاهش یابد و سازمان پابرجا بماند. استراتژی درست این است که در بحران کوتاه‌مدت بقا را انتخاب کنیم، اما به محض اینکه فرصت پیدا شد دوباره به سمت نوآوری برویم؛ چون بدون آن آینده‌ای وجود ندارد.

چه ابزارها یا متدولوژی‌هایی به شما کمک می‌کنند اثر تصمیم‌های فنی بر شاخص‌های کلیدی تجاری (مانند سودآوری یا سهم بازار) را بسنجید؟

من هیچ‌وقت به ابزار به‌عنوان نجات‌دهنده نگاه نکرده‌ام. همیشه تلاش کرده‌ام هر تصمیم فنی قبل از اجرا به یک عدد تجاری گره بخورد. مثلاً وقتی زیرساخت بازطراحی می‌کنیم، سؤال من این نیست که تأخیر چند میلی‌ثانیه کاهش می‌یابد؛ بلکه این است که این تغییر چقدر چرخه عرضه محصول را کوتاه می‌کند و چه اثری روی درآمد یا رشد بازار دارد. ابزار یا داشبورد تنها وسیله هستند؛ اصل ماجرا این است که تیم فنی و تیم تجاری روی یک معیار واحد پاسخگو باشند.

بزرگ‌ترین خطری که یک سازمان را در هم‌راستا نگه نداشتن استراتژی فنی و اهداف تجاری تهدید می‌کند چیست؟ بزرگ‌ترین خطر این است که تکنولوژی از کسب‌وکار جدا شود و هرکدام مسیر خودشان را بروند. تیم فنی سرگرم معماری‌ها و ابزارهای پیچیده شود، در حالی که بیزینس دنبال رشد کوتاه‌مدت است. این شکاف باعث می‌شود هم فنی احساس کند کارش دیده نمی‌شود و هم بیزینس تکنولوژی را هزینه اضافی بداند. نتیجه چنین وضعیتی فلج شدن سازمان است. تجربه من نشان داده زمانی که استراتژی فنی و تجاری از هم جدا شوند، بهترین تیم‌ها هم به جای مزیت، تبدیل به بار اضافه خواهند شد.

پایان تبعیض میان بیمه‌های آنلاین و سنتی تا دو ماه آینده

احسان چیت‌ساز، معاون وزیر ارتباطات، اعلام کرد که با مصوبه کمیته تسهیل فعالیت کسب‌وکارهای اقتصاد دیجیتال، مقرر شده ظرف دو ماه آینده هرگونه تبعیض نظارتی میان شرکت‌های بیمه آنلاین و سنتی از بین برود. او در پستی در شبکه اجتماعی اینکس نوشت: «بر اساس این مصوبه، اگر بیمه مرکزی در این زمینه تخلفی داشته باشد یا از اجرای مصوبه استنکاف کند، آیین‌نامه شماره ۳/۹۲ شورای عالی بیمه که در آبان ۱۳۹۹ تصویب شده، به حالت تعلیق درخواهد آمد.»

این خبر در شرایطی منتشر می‌شود که فعالان حوزه اینشورنک و استارت‌آپ‌های بیمه‌ای طی سال‌های اخیر بارها نسبت به تبعیض میان بیمه‌های برخط و سنتی اعتراض کرده بودند. آنها معتقدند برخی از محدودیت‌های نظارتی نه‌تنها رقابت عادلانه را از بین برده، بلکه مسیر نوآوری و ارائه خدمات دیجیتال به مشتریان را نیز دشوار کرده است. مصوبه جدید می‌تواند گام مهمی در رفع این چالش

تراست والت که در سال ۲۰۱۸ توسط پائینس خریداری شد، یکی از شناخته‌شده‌ترین کیف‌پول‌های غیرحضانتی رمزارز در جهان است و میلیون‌ها کاربر دارد. با این حال، بر اساس قوانین استفاده منتشرشده در ژانویه ۲۰۲۴، دسترسی کاربران ساکن ایران یا دارای تابعیت ایرانی به خدمات این کیف‌پول ممنوع است. هرچند این محدودیت به شکل «لیست سیاه» ذکر نشده، اما عملاً شرایط استفاده برای ایرانیان را محدود می‌کند.

در ظاهر، به دلیل ماهیت غیرحضانتی تراست والت، دارایی کاربران در صورت ذخیره صحیح عبارت بازاریابی یا Seed Phrase امن می‌ماند. اما مشکل اصلی در خدمات جانبی است. استفاده از اپلیکیشن رسمی در فروشگاه‌های اندروید یا iOS ممکن است با محدودیت روبه‌رو شود و کاربران ناچار شوند از منابع غیررسمی و ناامن استفاده کنند؛ اقدامی که خطر نصب نسخه‌های جعلی و سرقت دارایی را بالا می‌برد. همچنین ویژگی‌هایی مانند سواپ، استیکینگ یا خرید رمزارز با فیات که از طریق ارائه‌دهندگان ثالث فعال می‌شوند، می‌توانند برای کاربران ایرانی مسدود شوند.

از سوی دیگر، در صورت بروز مشکل فنی یا امنیتی، تیم پشتیبانی تراست والت احتمالاً از پاسخگویی به کاربران ایرانی

محدودیت‌های تراست والت برای کاربران ایرانی؛ از قوانین تا خطرات پنهان

خودداری خواهد کرد. ریسک حقوقی نیز وجود دارد؛ چرا که اگر تراکنشی از تراست والت به یک صرافی خارجی ارسال شود، ممکن است دارایی مسدود شده یا حتی فرد در معرض پیگرد قرار گیرد. با وجود همه این محدودیت‌ها، نقطه قوت اصلی تراست والت این است که کنترل کلیدهای خصوصی کاملاً در اختیار کاربر قرار دارد و خود شرکت امکان ضبط یا انتقال مستقیم دارایی‌ها را ندارد. اما باید در نظر داشت که بروزرسانی‌ها و برخی قابلیت‌های داخلی کیف‌پول می‌توانند دچار اختلال شوند.

یکی از خطرناک‌ترین مسیرها برای کاربران ایرانی نصب تراست والت از طریق فایل‌های APK است. این کار احتمال آلوده شدن به بدافزار و سرقت کلید خصوصی را افزایش می‌دهد. خود شرکت نیز بارها هشدار داده که عبارت بازاریابی یا کلید خصوصی نباید با هیچ فردی (even پشتیبانی تراست والت) به اشتراک گذاشته شود.

در نهایت، اگرچه تراست والت به دلیل غیرحضانتی بودن همچنان انتخابی محبوب است، اما برای کاربران ایرانی جایگزین‌هایی مانند تماسک، الکتروم یا واسابی که محدودیت جغرافیایی کمتری دارند، می‌تواند امن‌تر باشد. همچنین کیف‌پول‌های سخت‌افزاری مثل ترزور، برای ذخیره بلندمدت دارایی بهترین گزینه برای حداکثر امنیت محسوب می‌شوند.

افزودن مدل‌های پیشرفته هوش مصنوعی به اشتراک پولی DuckDuckGo

و Llama Maverick از متا در دسترس قرار می‌گیرند. این مدل‌ها توانایی بیشتری در درک دستورالعمل‌های پیچیده، حفظ بافت در مکالمات طولانی و تولید پاسخ‌های دقیق و عمیق دارند. به گفته DuckDuckGo، هدف اصلی این سرویس فراهم کردن دسترسی به مدل‌های هوش مصنوعی متنوع همراه با رعایت استانداردهای بالای حریم خصوصی است.

این اقدام در واقع پاسخی به نیاز کاربرانی است که نمی‌خواهند به یک ارائه‌دهنده خاص محدود شوند و ترجیح می‌دهند از امکانات چندین شرکت مختلف استفاده کنند. مشابه همین رویکرد، سرویس Poe متعلق به Quora نیز دسترسی به مجموعه‌ای از مدل‌ها را فراهم می‌کند و هزینه اشتراک آن از ۵ دلار در ماه آغاز می‌شود.

DuckDuckGo همچنین اعلام کرده که در آینده طرح‌های گسترده‌تر و گران‌تری را برای ارائه مدل‌های بزرگ‌تر و پیشرفته‌تر به کاربران عرضه خواهد کرد. با این حال هنوز مشخص نیست که طرح فعلی محدودیت‌هایی در میزان استفاده خواهد داشت یا خیر.

این تغییر نشان می‌دهد رقابت در بازار هوش مصنوعی به سمت ارائه خدمات متنوع‌تر و با حفظ حریم خصوصی خصوصی بیشتر پیش می‌رود؛ موضوعی که می‌تواند کاربران بیشتری را به سمت پلتفرم‌هایی مانند DuckDuckGo جذب کند.

