

## افت طلا در پی جهش نفت

در معاملات روزگذشته، تقویت ارزش دلار موجب افت دوباره قیمت طلا شد؛ همزمان انتشار خبرهایی از افزایش تنش‌ها در خلیج فارس و اختلال در رفت‌وآمدهای نفتی، جهشی تازه در بهای نفت ایجاد کرد و نگرانی‌ها درباره بازگشت تورم جهانی را تشدید نمود. این تحولات در حالی رخ می‌دهد که بازارهای مالی طی هفته‌های اخیر به شدت تحت‌تأثیر اخبار مربوط به ناامنی در آبراه‌های منطقه بوده‌اند. بر پایه گزارش رویترز، قیمت هر اونس طلا در بازار جهانی با کاهش ۰.۶۸ درصدی به ۷۹۷۹ دلار و ۵۱ سنت رسید.

صفحه ۳

## دوغارون، شریان جدید تجارت ایران و افغانستان

مدیرعامل منطقه آزاد دوغارون از رشد قابل توجه فعالیت‌های اقتصادی و توسعه زیرساخت‌ها در این منطقه خبر داد و اعلام کرد که ۹۵ درصد مبادلات مرزی دوغارون به صادرات اختصاص دارد؛ موضوعی که این گذرگاه را به یکی از مهم‌ترین مسیرهای تجارت ایران و افغانستان تبدیل کرده است.

به گزارش روابط عمومی و امور بین‌الملل دبیرخانه شورای‌عالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی، محمدرضا مودودی در دیدار با مدیرعامل منطقه آزاد اردبیل و هیأت اقتصادی همراه، با اشاره به روند توسعه فعالیت‌های اقتصادی در این منطقه اظهار کرد: منطقه آزاد دوغارون با به‌کارگیری ۱۱۵ نیروی فعال و واگذاری دو هزار هکتار زمین به سرمایه‌گذاران، روند رشد و توسعه قابل‌توجهی را ثبت کرده است.

صفحه ۲



آغاز پروازهای مسافری در برخی فرودگاه‌های کشور

صفحه ۲

## اعطای مجوز برای واردات ورق‌های فولادی



## عصر اقتصاد نقش تسهیلات بانکی بر افزایش تولید را بررسی کرد

# تسهیلات بانکی؛ موتور احیای تولید در پسا جنگ

صفحه ۳

### چگونه شرکت چینی یونگهویی به بحران پاسخ داد

دکتر حسین چناری - مدرس دانشگاه و مشاور امور آموزشی

۱۰۰ شرکت زنجیره‌ای برتر رتبه ششم و در ۱۰۰ زنجیره کالاهای مصرفی سریع چین در رتبه چهارم قرار گرفته است که نیروی قدرتمندی در توسعه صنعت خرده‌فروشی است. در طول اپیدمی کرونا در سال ۲۰۲۰، صنعت خرده‌فروشی چین مثل سایر شرکت‌ها با شوک بزرگی مواجه شد. با این حال، سوپرمارکت یونگهویی یک طرح اضطراری را با الهام از تجربه عملیاتی غنی خود به سرعت آغاز کرد. در سه ماهه اول سال ۲۰۲۰، این شرکت به درآمد ۲۹/۲۵۷ میلیارد یوان، با افزایش قابل توجه ۳۱/۵۷ درصد دست یافت. در پاسخ به اقدامات حفاظت از عرضه دولت، سوپر مارکت یونگهویی به‌طورفعال منابعی را برای اطمینان از عرضه کالا در طول دوره پیشگیری و کنترل همه‌گیر سازماندهی کرد و سهم قابل توجهی در پیروزی در نبرد علیه بیماری همه‌گیر در چین داشت.

عملیات شرکت چینی در بحران

برای حل موانع عملیاتی رایج در صنعت غذایی، سوپرمارکت یونگهویی ساختار نوین فروش محصولات با کیفیت بالا را با ایجاد یک مرکز هوشمند مدیریت‌تیک سیستم لجستیک قدرتمند برای تحویل سریع، و ایجاد یک سیستم زنجیره تأمین کامل و کارآمد «از فروشگاه به خانه» پدید آورد. زنجیره تأمین با فناوری هوشمند تقویت شد. با کمک تحلیل هوشمند ارائه‌شده مسیر حمل و نقل را بهینه کرد، مکان فروشگاه‌ها و انبارها را با دقت انتخاب کرد و هزینه‌های حمل و نقل را کاهش داد. یونگهویی در سال ۲۰۱۵، برای توسعه قالب‌های خرده‌فروشی جدید و انجام تحول دیجیتال، «نواوری ابری یونگهویی» را تأسیس کرده بود. با این فناوری، یونگهویی چندین قالب خرده‌فروشی یکپارچه آنلاین و آفلاین مانند «یونگهویی لایف» و «یونگهویی لایف هوم» را ایجاد کرده بود، که همگی در تحول دیجیتال سرمایه‌گذاری زیادی کرده‌اند. در طول دوره اپیدمی، به دلیل زنجیره تأمین قوی و قابلیت ساخت و ساز دیجیتال، سوپرمارکت یونگهویی توانست به سرعت پاسخ دهد، مدل کسب‌وکار خود را متحول کند و سهم قابل توجهی در صنعت خرده‌فروشی در مبارزه ملی علیه همه‌گیری و تلاش برای تبدیل بحران به یک فرصت داشته باشد. **ادامه صفحه ۲**

تاب‌آوری شرکتی و سازمانی توانایی سازمان برای پیش‌بینی، آمادگی، پاسخگویی و انطباق با تغییرات تدریجی و اختلالات ناگهانی به منظور بقا و شکوفایی است. محیط سازمان متلاطم و در حال تغییر است. در دنیای کنونی سازمانی قادر به بقا است که بتواند با تغییرات محیطی بهتر سازگار شود. واکنش بهتر به حوادث و تغییرات ضامن بقای سازمان‌ها به‌ویژه در عصر حاضر است. سازمان‌های تاب‌آور، سازمان‌هایی هستند که برنامه‌ریزی مؤثر، آمادگی و انعطاف‌پذیری بالایی در خود ایجاد می‌نمایند. این سازمان‌ها قادر هستند بحران‌ها را با هزینه‌های کم پشت سر بگذارند.

#### شرکت یونگهویی

شرکت یونگهویی به عنوان یک شرکت پیشرو در صنعت خرده‌فروشی و یکی از ۵۰۰ شرکت برتر در چین، نقش مهمی در توسعه اقتصادی و اجتماعی محلی ایفا می‌کند. در طول اپیدمی کرونا، سوپرمارکت یونگهویی به سرعت و وفالانه واکنش نشان داد و فعالیت‌های انعطاف‌پذیری سازمانی را نشان داد. کل فرآیند واکنش مؤثر آن به فوریت‌های بهداشتی در یک دوره زمانی نسبتاً کوتاه، تبدیل بحران به فرصت، و کمک‌های برجسته به مبارزه ملی علیه همه‌گیری، مسلماً دارای ارزش تحقیقاتی و اهمیت عملی قوی است.

#### تاریخچه شرکت یونگهویی

یونگهویی در سال ۲۰۰۱ تأسیس شد. این شرکت یکی از اولین شرکت‌هایی است که محصولات کشاورزی را در سوپرمارکت‌های مدرن چین معرفی کرد و از سوی هفت وزارتخانه و کمیسیون ایالتی به عنوان الگوی برای ترویج «بازار آزاد محصولات کشاورزی و تبدیل به سوپرمارکت» مورد تحسین قرار گرفت. پس از بیش از ۱۰ سال کار سخت، سوپرمارکت یونگهویی به یک شرکت بزرگ هربی با صنعت خرده‌فروشی به عنوان رهبر، لجستیک مدرن به عنوان پشتیبان، کشاورزی مدرن و صنایع غذایی به عنوان دو بال و توسعه صنعتی به عنوان پایه و اساس آن تبدیل شده است. سوپرمارکت یونگهویی نزدیک به ۱۱۳۳ فروشگاه زنجیره‌ای در ۲۸ استان و شهرستان در سراسر کشور ایجاد کرده است که بیش از شش میلیون متر مربع فضا را شامل می‌شود. این شرکت در

اتحادیه اروپا در منطقه، نشان‌دهنده اهمیت استراتژیک باب‌المنذب برای حفظ منافع ملی آن‌ها است.

چالش‌ها و تهدیدها: سایه‌ی شوم ناآرامی‌ها

با وجود اهمیت حیاتی تنگه باب‌المنذب، این منطقه با چالش‌ها و تهدیدهای متعددی روبرو است. جنگ داخلی یمن، جنگ بین عربستان و یمن، جنگ منطقه‌ای، بی‌ثباتی سیاسی در سومالی و فعالیت‌های قاچاق اسلحه و مواد مخدر، همواره امنیت این آبراه را به خطر انداخته است. حملات موشکی و پهپادی به کشتی‌های تجاری و نفتکش‌ها، تهدیدی جدی برای امنیت کشتیرانی است و می‌تواند منجر به افزایش هزینه‌های بیمه و حمل‌ونقل، اختلال در زنجیره تامین و افزایش قیمت کالاهای شود؛ علاوه‌بر این، تغییرات اقلیمی و افزایش سطح آب دریاها، می‌تواند منجر به فرسایش سواحل و تخریب زیرساخت‌های بندری شود و بر کارایی این گذرگاه تأثیر بگذارد.

راهکارها و چشم‌اندازها: همکاری منطقه‌ای و مدیریت بحران

برای حفظ امنیت و ثبات تنگه باب‌المنذب، نیازمند همکاری‌های منطقه‌ای و بین‌المللی هستیم. ایجاد یک ائتلاف دریایی مناسب با شرایط حاکمیتی یمن با مشارکت کشورهای همسایه و قدرت‌های بزرگ، می‌تواند به مقابله با دزدان دریایی، گروه‌های شورشی و فعالیت‌های تروریستی کمک کند؛ همچنین، تقویت ظرفیت‌های امنیتی کشورهای ساحلی، آموزش نیروهای دریایی و تجهیز آن‌ها به فناوری‌های نوین، می‌تواند نقش مؤثری در حفظ امنیت آبراه داشته باشد؛ علاوه‌بر این، حل بحران‌های سیاسی و اقتصادی در کشورهای همسایه، می‌تواند به کاهش ناآرامی‌ها و ایجاد ثبات در منطقه کمک کند.

نتیجه‌گیری: باب‌المنذب، کلیدی برای آینده

تنگه باب‌المنذب، فراتر از یک گذرگاه جغرافیایی، نمادی از استراتژی، اقتصاد و امنیت جهانی است؛ آینده‌ی این منطقه، ارتباط مستقیمی با ثبات و امنیت اقتصاد جهانی دارد؛ با اتخاذ رویکردهای جامع و مبتنی‌بر همکاری‌های منطقه‌ای و بین‌المللی، می‌توان این گذرگاه حیاتی را از تهدیدها و چالش‌ها مصون نگه داشت و از پتانسیل‌های آن برای توسعه اقتصادی و رفاه عمومی بهره‌مند شد؛ در غیر این صورت، سایه‌ی ناآرامی‌ها و بی‌ثباتی می‌تواند بر این آبراه سایه افکنده و پیامدهای ناگواری را برای اقتصاد جهانی به‌همراه داشته باشد؛ تأثیر این تنگه روی زنجیره تامین کالاهای و مواد اولیه علی‌الخصوص برای کشورهای اروپایی، بسیار زیاد است.

### از مسئولان لوور و تاج‌محل هم متشکریم

راضیه حسینی - روزنامه نگار

عوارض خانه‌ای که نیست. یادمان رفته بود، از شرکت‌های بیمه چه‌قدر باید تشکر کنیم. مفت و مجانی بیمه‌مان نمی‌کنند و اصلاً هم تابه‌حال چیزی نگفته‌اند. نه بیمه‌ی بدنه‌ی ماشین، نه شخص ثالث و... از مسئولان موزه‌ی لوور هم متشکریم که از ما ورودی نمی‌گیرند، همچنین از مسئولان تاج‌محل، کاخ ورسای، موزه متروپولیتن و... که هیچ‌وقت از ما هیچ پولی نگرفته‌اند کمال تشکر را داریم. امیدواریم بتوانیم روزی جبران کنیم.

نمی‌دانیم در آینده لازم است از چه مسئولانی و در کجای جهان تشکر کنیم. مثلاً شاید روزی سفر به ماه و مریخ راه افتاد، آن وقت باید از تمامی دست‌اندرکاران این سفر که هزینه‌ی فضاپیما و خوردوخوراک و اقامت در مریخ و ماه را از ما نمی‌گیرند هم متشکر باشیم.

امیدواریم مسئولان عزیز ما را ببخشند که تابه‌حال نمی‌دانستیم بابت چه چیزهایی باید تشکر کنیم. قول می‌دهیم از این به بعد بیشتر دقت کنیم و به‌محض این‌که امکاناتی قطع شد، تشکر کنیم!

تنگه باب‌المنذب، نامی که شاید برای بسیاری تنها به جغرافیای خلیج عدن و دریای سرخ گره خورده باشد، در واقع عنوانی است برای یکی از مهم‌ترین گذرگاه‌های استراتژیک جهان؛ این آبراه باریک فوق‌راهبردی با طول ۱۳۰ کیلومتر و عرض تقریبی ۲۶ تا ۳۲ کیلومتر، نه‌تنها مسیری حیاتی برای تجارت بین‌المللی است، بلکه کانون توجه قدرت‌های بزرگ و عرصه‌ای برای رقابت‌های ژئوپلیتیکی پیچیده به شمار می‌رود. در این یادداشت، به بررسی اهمیت چندوجهی تنگه باب‌المنذب پرداخته و تلاش می‌کنیم تا نقش این گذرگاه را در اقتصاد جهانی، امنیت منطقه‌ای و تحولات بین‌المللی تبیین کنیم.

اهمیت اقتصادی: شریان حیاتی تجارت

تنگه باب‌المنذب، مسیری اصلی برای انتقال کالا از آسیا به اروپا و آمریکا است. روزانه حدود ۸ تا ۱۰ درصد از کل تجارت جهانی از این آبراه عبور می‌کند؛ حجم تجارتی که معادل ترانزیت نفت، گاز، مواد خام و کالاهای مصرفی به ارزش میلیاردها دلار است. کشورهای مهمی مانند چین، هند، کره جنوبی، ژاپن و اتحادیه اروپا، به‌شدت به این گذرگاه حیاتی برای تامین انرژی و مواد اولیه خود وابسته هستند. اگرچه مسیرهای جایگزین دیگری نیز وجود دارد، اما تنگه باب‌المنذب همچنان به‌دلیل کوتاه‌ترین و ارزان‌ترین مسیر، اولویت بسیاری از تاجار و شرکت‌های حمل‌ونقل را به خود اختصاص داده است. اختلال در این مسیر، می‌تواند به‌طور مستقیم بر قیمت انرژی و کالاهای اساسی تأثیر گذاشته و اقتصاد جهانی را تکان دهد. در صورت اختلال تردد در این آبراه، کشتی‌ها می‌بایست عملاً قاره‌ی آفریقا را دور بزنند و چند هفته بیشتر در مسیر بمانند که این قضیه، مصرف سوخت، مدت‌زمان تحویل کالا یا مواد اولیه، ریسک حمله‌ی دزدان دریایی، مسافت و ... را به‌مراتب افزایش خواهد داد.

امنیت منطقه‌ای: میدان رقابت قدرت‌ها

باب‌المنذب، نه‌تنها از نظر اقتصادی، بلکه از نظر امنیتی نیز از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است؛ موقعیت استراتژیک این تنگه، آن را به عرصه‌ای برای رقابت قدرت‌های منطقه‌ای و بین‌المللی تبدیل کرده است. کشورهای یمن، اریتره، جیبوتی و سومالی، همسایگان این تنگه هستند و فعالیت‌های نظامی و سیاسی آن‌ها تأثیر مستقیمی بر امنیت عبور کشتی‌ها دارد؛ این تنگه بیشتر تحت سلطه‌ی کشور یمن می‌باشد؛ گروه‌های شورشی، دزدان دریایی و فعالیت‌های تروریستی، همواره تهدیدی برای این آبراه محسوب می‌شوند؛ علاوه‌بر این، حضور نظامی کشورهای مختلف از جمله آمریکا، چین، روسیه و

مخابرات برای مشترکان آسیب‌دیده فعلاً قبض صادر نمی‌کند شرکت مخابرات: «مشترکانی که در جریان آسیب‌دیدگی مراکز مخابراتی با قطع تلفن ثابت یا اینترنت مواجه شده‌اند، تا زمان برقراری مجدد سرویس، ملزم به پرداخت هیچ‌گونه هزینه دوره‌ای نخواهند بود.» از مسئولان خیلی پیچیده شده است. تابه‌حال فکر می‌کردیم این دیگر جزو بدیهیات است که وقتی چیزی قطع شود، لازم نیست هزینه‌اش را بدهیم؛ ولی تازه متوجه شدیم به این حالت می‌گویند لطف، و حتماً باید خبرش اعلام شود تا مردم به‌صورت ویژه از مسئولان ذی‌ربط تشکر کنند که در حالت قطعی و آسیب‌دیدگی، هزینه‌ای از آن‌ها نمی‌گیرند و کاملاً سخاوتمندانه قبضه‌ی صادر نمی‌کنند. تازه فهمیدیم هرچه فکر می‌کردیم بدیهی است، اصلاً هم این‌طور نیست.

شاید باید از پلیس‌های راهنمایی‌ورانندگی محترم هم بابت جریمه‌نکردن ماشینیه که نداریم تشکر کنیم، یا از شهرداری بابت نگرفتن











