



ارتقای سهم بازار سایپادیزل به
رتبه سوم خودروهای تجاری کشور

صفحه ۶



آغاز فعالیت راهبر جدید در
مجتمع سنگ آهک پیربکران

صفحه ۶



سر رسید قابل تمدید نیست

هشدار به دستکاری در قراردادهای اختیار معامله

صفحه ۳

عصر اقتصاد بررسی می کند

از وعده بی خاموشی تا خاموشی بی خبر

صفحه ۷

برق گران، تهدیدی برای رقابت پذیری صنایع

صفحه ۶

سیاست گذاری نظارتی، حلقه مفقوده صنعت خودرو

صفحه ۵

سقوط قیمت طلا به زیر ۴۰۰۰ دلار

صفحه ۳

سرمقاله

امضا کوچک، پیشگیری

از ریسک بزرگ

همین صفحه



امیرحسین بوربورو

مشاور و فعال اقتصادی

یادداشت

ایدررو در گذار تاریخی؛ از مدیریت

بحران تا معماری توسعه

همین صفحه



اصغر حق پناه

قائم مقام رئیس هیئت عامل ایدرو

یادداشت

سرمایه‌ای که پس از جنگ نباید از

دست برود

همین صفحه



پریسا غفاری

روانشناس صنعتی سازمانی

یادداشت

مسئولان کافی و عالی

همین صفحه



راضیه حسینی

روزنامه نگار

سرمایه‌ای که پس از جنگ نباید از دست برود بازسازی سازمان‌ها از ترمیم روان انسان‌ها آغاز می‌شود

پریسا غفاری - روانشناس صنعتی سازمانی - کوچ سازمانی

جنگ، پیش از آنکه زیرساخت‌های اقتصادی را ویران کند، زیرساخت‌های روانی یک جامعه را فرسوده می‌کند. کارخانه‌ها را می‌توان دوباره ساخت، تجهیزات را می‌توان جایگزین کرد و زنجیره‌های تأمین را می‌توان بازآفرینی کرد؛ اما بازسازی اعتماد، امید و احساس امنیت، فرآیندی به‌مراتب دشوارتر و زمان‌برتر است.

در هفته‌ها و ماه‌های پس از هر بحران گسترده، نگاه مدیران معمولاً به شاخص‌هایی مانند تولید، نقدینگی، فروش و بهره‌وری معطوف می‌شود. این شاخص‌ها بدون تردید اهمیت دارند، اما یک واقعیت اساسی را پنهان می‌کنند: سازمان‌ها پیش از آنکه مجموعه‌ای از ساختمان‌ها، ماشین‌آلات و فرایندها باشند، شبکه‌ای از انسان‌ها هستند. اگر این شبکه انسانی آسیب دیده باشد، هیچ برنامه بازسازی اقتصادی به‌تنهایی نمی‌تواند سازمان را به ظرفیت واقعی خود بازگرداند.

روانشناسی، تجربه جنگ را صرفاً یک رویداد تاریخی یا سیاسی نمی‌داند؛ بلکه آن را رویدادی بالقوه آسیب‌زا می‌داند که می‌تواند احساس امنیت، پیش‌بینی‌پذیری و کنترل را در افراد مختل کند. هنگامی که این تجربه در مقیاس یک جامعه رخ می‌دهد، با پدیده‌ای مواجه هستیم که از آن با عنوان ترومای جمعی (Collective Trauma) یاد می‌شود؛ زخمی که نه فقط در حافظه افراد، بلکه در روابط، هنجارها و فرهنگ سازمانی نیز باقی می‌ماند. در چنین شرایطی، بسیاری از رفتارهایی که مدیران به‌عنوان افت عملکرد تفسیر می‌کنند، ممکن است واکنش‌های طبیعی به فشارهای روانی باشند. کاهش تمرکز، افت حافظه کاری، دشواری در تصمیم‌گیری، کاهش خلاقیت، افزایش تعارض، فرسودگی و حساسیت بیشتر به ابهام، همگی با آنچه علوم اعصاب درباره عملکرد مغز در شرایط تهدید توضیح می‌دهد، سازگار هستند. مغز انسان در مواجهه با خطر، منابع خود را از یادگیری و نوآوری به سمت بقا هدایت می‌کند. این یک نقص نیست؛ سازوکاری تکاملی برای حفظ حیات است.

با این حال، ادبیات روان‌شناسی تنها از آسیب سخن نمی‌گوید. پژوهش‌های ریچارد تسکی و لارنس کالهن درباره «رشد پس از سانحه» نشان می‌دهد که انسان‌ها و حتی سازمان‌ها، در صورت برخورداری از حمایت، رهبری اثربخش و فرصت یادگیری، می‌توانند پس از بحران صرفاً به وضعیت پیشین بازنگردند، بلکه ظرفیت‌های تازه‌ای برای همکاری، نوآوری و معنا خلق کنند. این رشد، پیامد خود رنج نیست؛ بلکه نتیجه شیوه مواجهه با رنج است. امروز، سازمان‌های ایرانی بیش از هر زمان دیگری به رهبرانی نیاز دارند که بدانند بازسازی، فقط پروژه‌ای عمرانی یا اقتصادی نیست؛ پروژه‌ای انسانی است. آینده سازمان‌ها را نه فقط فناوری، نه فقط سرمایه و نه فقط استراتژی، بلکه کیفیت ذهن و روان انسان‌هایی تعیین می‌کند که هر روز برای ساختن آن آینده تصمیم می‌گیرند. شاید مهم‌ترین سرمایه‌ای که پس از هر جنگ باید از آن محافظت کرد، سرمایه‌ای باشد که در هیچ ترازنامه‌ای ثبت نمی‌شود؛ سرمایه روان‌شناختی انسان‌ها. زیرا بازسازی واقعی، نه از بتن و فولاد، بلکه از امید، اعتماد و معنا آغاز می‌شود.

جنگ، پیش از آنکه زیرساخت‌های اقتصادی را ویران کند، زیرساخت‌های روانی یک جامعه را فرسوده می‌کند. کارخانه‌ها را می‌توان دوباره ساخت، تجهیزات را می‌توان جایگزین کرد و زنجیره‌های تأمین را می‌توان بازآفرینی کرد؛ اما بازسازی اعتماد، امید و احساس امنیت، فرآیندی به‌مراتب دشوارتر و زمان‌برتر است.

در هفته‌ها و ماه‌های پس از هر بحران گسترده، نگاه مدیران معمولاً به شاخص‌هایی مانند تولید، نقدینگی، فروش و بهره‌وری معطوف می‌شود. این شاخص‌ها بدون تردید اهمیت دارند، اما یک واقعیت اساسی را پنهان می‌کنند: سازمان‌ها پیش از آنکه مجموعه‌ای از ساختمان‌ها، ماشین‌آلات و فرایندها باشند، شبکه‌ای از انسان‌ها هستند. اگر این شبکه انسانی آسیب دیده باشد، هیچ برنامه بازسازی اقتصادی به‌تنهایی نمی‌تواند سازمان را به ظرفیت واقعی خود بازگرداند.

روانشناسی، تجربه جنگ را صرفاً یک رویداد تاریخی یا سیاسی نمی‌داند؛ بلکه آن را رویدادی بالقوه آسیب‌زا می‌داند که می‌تواند احساس امنیت، پیش‌بینی‌پذیری و کنترل را در افراد مختل کند. هنگامی که این تجربه در مقیاس یک جامعه رخ می‌دهد، با پدیده‌ای مواجه هستیم که از آن با عنوان ترومای جمعی (Collective Trauma) یاد می‌شود؛ زخمی که نه فقط در حافظه افراد، بلکه در روابط، هنجارها و فرهنگ سازمانی نیز باقی می‌ماند. در چنین شرایطی، بسیاری از رفتارهایی که مدیران به‌عنوان افت عملکرد تفسیر می‌کنند، ممکن است واکنش‌های طبیعی به فشارهای روانی باشند. کاهش تمرکز، افت حافظه کاری، دشواری در تصمیم‌گیری، کاهش خلاقیت، افزایش تعارض، فرسودگی و حساسیت بیشتر به ابهام، همگی با آنچه علوم اعصاب درباره عملکرد مغز در شرایط تهدید توضیح می‌دهد، مغز انسان در مواجهه با خطر، منابع خود را از یادگیری و نوآوری به سمت بقا هدایت می‌کند. این یک نقص نیست؛ سازوکاری تکاملی برای حفظ حیات است.

با این حال، ادبیات روان‌شناسی تنها از آسیب سخن نمی‌گوید. پژوهش‌های ریچارد تسکی و لارنس کالهن درباره «رشد پس از سانحه» نشان می‌دهد که انسان‌ها و حتی سازمان‌ها، در صورت برخورداری از حمایت، رهبری اثربخش و فرصت یادگیری، می‌توانند پس از بحران صرفاً به وضعیت پیشین بازنگردند، بلکه ظرفیت‌های تازه‌ای برای همکاری، نوآوری و معنا خلق کنند. این رشد، پیامد خود رنج نیست؛ بلکه نتیجه شیوه مواجهه با رنج است. امروز، سازمان‌های ایرانی بیش از هر زمان دیگری به رهبرانی نیاز دارند که بدانند بازسازی، فقط پروژه‌ای عمرانی یا اقتصادی نیست؛ پروژه‌ای انسانی است. آینده سازمان‌ها را نه فقط فناوری، نه فقط سرمایه و نه فقط استراتژی، بلکه کیفیت ذهن و روان انسان‌هایی تعیین می‌کند که هر روز برای ساختن آن آینده تصمیم می‌گیرند. شاید مهم‌ترین سرمایه‌ای که پس از هر جنگ باید از آن محافظت کرد، سرمایه‌ای باشد که در هیچ ترازنامه‌ای ثبت نمی‌شود؛ سرمایه روان‌شناختی انسان‌ها. زیرا بازسازی واقعی، نه از بتن و فولاد، بلکه از امید، اعتماد و معنا آغاز می‌شود.

مسئولان کافی و عالی

راضیه حسینی - روزنامه نگار

تکنید. شما مسئولان عزیز به‌شدت برای مملکت کافی و عالی هستید. ما نمی‌دانیم اگر شما نبودید الان در چه وضعیتی قرار داشتیم. چطور می‌خواستیم زندگی کنیم؟ چگونه دخل وخرج‌مان را میزان می‌کردیم؟ در جنگ با گرانی از چه راهی پیروز می‌شدیم؟ اگر شما نبودید چه کسی به ما قوت قلب می‌داد و مشکلات‌مان را درک می‌کرد؟ چه کسی مدام می‌گفت: «می‌دانیم چه‌قدر مشکل دارید و چه‌قدر سخت است.»

مسئولان عزیز، لطفاً همین‌طور باقدرت بمانید و مدام موفقیت به دست بیاورید. ما سعی می‌کنیم دوام بیاوریم و وسط جنگ با انواع مشکلات برای شما هم دست بزنیم و حتی اگر بلد بودیم و مجالی پیدا کردیم، سوت بلبلی هم بزنیم. از همین‌جا و پیشاپیش بابت این‌که هنوز یک چیزهایی قطع نشده است و شما متواضعانه از آن‌ها حرف به میان نمی‌آورید تشکر می‌کنیم.

از طرف مردم جنوب هم که در گرمای پنجاه درجه به بالا، بدون برق و وسط جنگ دوام می‌آورند هم تشکر می‌کنیم. شرمندۀ آن‌ها کمی دست‌شان بند است، ما جای‌شان برای‌تان دست می‌زنیم!

۲۶ تیرماه پنجاه و نهمین سالگرد تاسیس سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران (ایدرو) ، فرصتی است برای بازگشت به یک پرسش اساسی اینکه نهادهای توسعه‌ای ایران تا چه اندازه توانسته‌اند خود را با الزامات دنیای جدید هماهنگ کنند؟ ایدرو به عنوان کهن‌ترین نهاد توسعه صنعتی کشور، این روزها در میانه یک گذار تاریخی قرار دارد؛ گذاری از کارخانه‌سازی صرف به معماری توسعه.

مأموریت اولیه ایدرو، ساخت و توسعه ظرفیت‌های بنیادین صنعتی بود و این نهاد در آن دوران کارنامه قابل قبولی از خود به جای گذاشت. اما با عبور از آن مقطع و ورود به عصر رقابت فناوریانه، پرسش اینجاست که آیا همان مدل مدیریتی و ساختاری هنوز جواب می‌دهد؟ تجربه صنعتی ایران نشان داده که صرف بازسازی فیزیکی و جایگزینی ماشین‌آلات فرسوده، پاسخگوی نیاز امروز نیست. در آنچه این روزها در ایدرو دنبال می‌شود، نوعی «بازآفرینی» در مفهوم توسعه صنعتی است.

در این نگاه جدید، نوسازی نه یک اقدام مقطعی و واکنشی، که یک فرآیند مستمر مبتنی بر ارتقای تکنولوژی، اصلاح ساختار مدیریتی و بازمهندسی فرایندها تعریف می‌شود. به بیان دیگر، ایدرو امروز به دنبال آن است که از نقش «مجری صرف» خارج شده و به «تسهیل‌گر تحول» تبدیل شود.

این تغییر رویکرد به معنای فاصله گرفتن از نگاه‌داری مستقیم و حرکت به سمت سیاست‌گذاری، طراحی مدل‌های توسعه و هدایت زنجیره‌های ارزش است.

یکی از مهم‌ترین چالش‌هایی که این روزها گریبان صنعت ایران را گرفته، ناترازی انرژی است.

در چنین شرایطی، ایدرو بهینه‌سازی مصرف انرژی را به عنوان یک «پیوست الزامی» برای تمام پروژه‌های خود تعریف کرده است. این به آن معناست که دیگر هیچ طرح توسعه‌ای بدون در نظر گرفتن

امضا کوچک، پیشگیری از ریسک بزرگ

امیرحسین بوربورو؛ مشاور و فعال اقتصادی

بند دآوری در قراردادهای فقط یک جمله پایانی نیست؛ اگر درست تنظیم نشود، می‌تواند هزینه، زمان و ریسک اختلافات حقوقی را چند برابر کند. در بسیاری از قراردادهای چه در معاملات بزرگ تجاری و چه در توافق‌های ساده‌تر، بندی وجود دارد که معمولاً در پایان متن می‌آید و خیلی وقت‌ها هنگام امضا چندان جدی گرفته نمی‌شود: بند دآوری. طرفین قرارداد معمولاً درباره مبلغ، زمان تحویل، ضمانت‌ها، تعهدات و شیوه پرداخت ساعت‌ها مذاکره می‌کنند، اما وقتی نوبت به حل اختلاف می‌رسد، با یک جمله کلی از کنار آن عبور می‌کنند؛ جمله‌ای شبیه این‌که «اختلافات از طریق دآوری حل‌وفصل خواهد شد». ظاهر ماجرا ساده است، اما در عمل همین چند کلمه می‌تواند سرنوشت یک اختلاف حقوقی، یک پروژه اقتصادی، یک پرونده بزرگ تجاری یا حتی اعتبار طرفین قرارداد را تغییر دهد. از منظر مدیریت ریسک حقوقی، بند دآوری یک عبارت تشریفاتی نیست. این بند بخشی از نقشه راه قرارداد برای روزهای سخت است. قرارداد فقط برای زمانی نوشته نمی‌شود که همه چیز خوب پیش می‌رود؛ ارزش واقعی قرارداد زمانی معلوم می‌شود که اختلاف ایجاد شده، اعتماد کمرنگ شده و هر طرف می‌خواهد از منافع خود دفاع کند. در چنین شرایطی، اگر مسیر حل اختلاف از قبل روشن نباشد، هزینه‌ها بالا می‌رود، زمان از دست می‌رود و گاهی اصل همکاری هم از بین می‌رود.

شاخص‌های بهره‌وری انرژی تصویب و اجرا نخواهد شد.

چه در نوسازی ناوگان حمل‌ونقل و چه در احیای خطوط تولیدی، هدف غایی کاهش هزینه‌های پنهان تولید از طریق بهینه‌سازی است. انرژی در این نگاه، دیگر یک مسئله جانبی نیست؛ به یکی از شاخص‌های اصلی حکمرانی صنعتی تبدیل شده است.

شاید مهم‌ترین نکته‌ای که در رویکرد جدید ایدرو قابل تأمل است، تأکید بر تفکیک نقش‌هاست. در این مدل، سیاست‌گذار، مالک و مدیر اجرایی نباید در یک نقطه جمع شوند. هر کدام باید کارکرد مستقل و حرفه‌ای خود را داشته باشند.

این رویکرد، ایدرو را از یک سازمان صرفاً اجرایی به یک «نهاد توسعه‌گر» نزدیک می‌کند؛ نهاده‌ای که نه با تغییر مدیر یا بودجه، که با قواعد پایدار حکمرانی معنا پیدا می‌کند.

به همین دلیل، گفتگوهای جدی در مورد جایگاه ایدرو در ساختار تصمیم‌گیری صنعتی کشور در جریان است.

در شرایطی که اقتصاد ایران با فشارهای بیرونی و محدودیت‌های ساختاری مواجه است، نیاز به نهادهایی که بتوانند «تاب‌آوری صنعتی» را افزایش دهند، بیش از همیشه احساس می‌شود.

ایدرو با تکیه بر تجربه تاریخی خود و با بهره‌گیری از توان متخصصان داخلی، در صدد است پلی میان تجربه‌های گذشته و الزامات صنعت آینده بسازد.

محور اصلی این مسیر، هم‌افزایی میان دولت، بخش خصوصی و شرکتهای دانش‌بنیان است.

موفقیت این مدل جدید، در گرو آن است که ایدرو بتواند استقلال نسبی، مأموریت روشن و منطق حرفه‌ای خود را حفظ کند.

در غیر این صورت، هرگونه تلاش برای نوسازی صنعتی، به احیای موقتی منجر خواهد شد که تجربه تلخ آن را در دهه‌های گذشته بارها دیده‌ایم.

تبریک

جناب سروان نورایی

فرماندهی محترم پاسگاه انتظامی جلالوند

حسن انتخاب بجا و شایسته‌ی حضر تعالی که نشان از درایت، تعهد، اخلاص ، شایستگی های والا و روحیه جهادی و مردمداری شماسـت. مایه‌ی مـباهـت و دلگرمی جمعی از معتمدین، اعضای شورا و اصحاب رسانه گردید

این انتخاب هوشمندانه، بارقه‌ی امید را در دل مردم نجیب و غیور روستاهای کوهستانی و صعب‌العبور جلالوند زنده کرد و بی‌گمان با همکاری صمیمانه‌ی شما با نیروی انتظامی، امنیت و آرامش پایدار بیش از پیش تأمین و تعامل سازنده‌ی مردم و عشایر با مجموعه‌ی انتظامی تقویت خواهد شد. از درگاه خداوند متعال برای شما و تمامی کارکنان خدمت‌نیروی انتظامی ، توفیقات روزافزون، سلامت و سربلندی آرزو مندیم.

حیات علی نصوری رئیس شورای اسلامی روستای انارک،

رضانادری، امیر نادری، محمد حسین نادری، علی اکبر میبدی

ضربه سنگین سپاه به مواضع آمریکا و متحدانش در کویت

نیروی زمینی سپاه پاسداران در ادامه عملیات تلافی‌جویانه خود، طی یک حمله ترکیبی گسترده، پایگاه‌ها و تجهیزات راهبردی نیروهای آمریکایی و گروه‌های معارض را در خاک کویت منهدم کرد. در جریان پانزدهمین مرحله از عملیات «نصر ۲» که با هدف پاسخ به اقدامات اخیر آغاز شده است، رزمندگان نیروی زمینی سپاه پاسداران موفق شدند ضربات دقیقی به مواضع نیروهای آمریکایی و هم‌پیمانان آن‌ها وارد کنند.

این عملیات که با بهره‌گیری از توان پهپادی و موشکی صورت گرفت، منجر به نابودی کامل سکوهای پرتاب و موشک‌های «هی‌مارس» در کویت شد. علاوه بر انهدام این تجهیزات پیشرفته، چندین مرکز استقرار نیروهای ویژه ارتش آمریکا و پناهگاه‌های گروه‌های ضدانقلاب نیز هدف قرار گرفت و با خاک یکسان شد.

گزارش‌ها حاکی از آن است که در این تهاجم ضربتی، شمار قابل توجهی از نیروهای نظامی آمریکا و عناصر ضدانقلاب به هلاکت رسیده‌اند. فرماندهان نظامی تأکید کرده‌اند که سلسله عملیات‌های مقابله به مثل علیه مواضع طرف‌های متخاصم همچنان با جدیت ادامه خواهد داشت.

مهل‌ت استفاده از رسیدهای کارتخوان به عنوان صورتحساب مالیاتی تمدید شد

سازمان امور مالیاتی کشور در راستای تسهیل تکالیف مودیان و کاهش فرآیندهای اداری، اعتبار رسیدهای دستگاه‌های کارتخوان و درگاه‌های پرداخت را به عنوان صورتحساب رسمی تا پایان سال ۱۴۰۵ تمدید کرد.

بر اساس دستورالعمل جدید سازمان امور مالیاتی، مودیانی که در حوزه عرضه کالاها و خدمات با نرخ یکسان مالیات بر ارزش افزوده فعالیت می‌کنند، همچنان مجاز هستند از رسیدهای صادره توسط پایانه‌های فروشگاهی و درگاه‌های پرداخت اینترنتی به عنوان صورتحساب الکترونیکی استفاده کنند.

این تصمیم که در قالب ابلاغیه‌ای قانونی به اجرا درآمده، به مودیان واجد شرایط اجازه می‌دهد تا پایان سال ۱۴۰۵ از صدور صورتحساب‌های الکترونیکی مجزا برای تراکنش‌های خود معاف باشند. هدف اصلی از این اقدام، کاهش فشار اجرایی بر فعالان اقتصادی و همچنین هموارسازی مسیر پیاده‌سازی نظام جامع مالیاتی هوشمند اعلام شده است.

این تسهیلات قانونی، گامی در جهت حمایت از کسب‌وکارهایی است که در چرخه عرضه محصولات یا خدمات تکنرخی قرار دارند و نیاز آن‌ها را به ایجاد زیرساخت‌های پیچیده صدور صورتحساب در مقطع فعلی برطرف می‌کند.

نرخ مصوب بلیت اتوبوس برای سفرهای اربعین اعلام شد

با آغاز پیش‌فروش بلیت اتوبوس‌های ویژه ایام اربعین، قیمت‌گذاری مسیرهای منتهی به پایانه‌های مرزی از سوی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای مشخص و ابلاغ شد.بر اساس نرخ‌نامه‌های ابلاغی برای جابه‌جایی زائران، هزینه سفر از مبدأ تهران به پایانه‌های مرزی بر اساس نوع اتوبوس و ظرفیت صندلی‌ها دسته‌بندی شده است.برای سفر به مقصد مهران، بهای بلیت اتوبوس‌های ۴۴ نفره یک میلیون و ۲۵۰ هزار تومان، اتوبوس‌های ۳۲ نفره یک میلیون و ۷۰۰ هزار تومان و برای اتوبوس‌های وی‌آئی‌پی با ظرفیت ۲۵ تا ۲۷ تن ۲۷ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان در نظر گرفته شده است.همچنین در مسیر تهران به شلمچه، نرخ بلیت برای اتوبوس‌های ۴۴ نفره یک میلیون و ۳۵۰ هزار تومان، برای اتوبوس‌های ۳۲ نفره یک میلیون و ۸۵۰ هزار تومان و برای ناوگان ۲۵ تا ۲۷ تن ۲۷ نفره، ۲ میلیون و ۹۵۰ هزار تومان بوده است. پیش‌فروش این بلیت‌ها از امروز آغاز شده است.

علاوه بر این، برای زائرانی که قصد سفر به مرز خسروی را دارند، هزینه بلیت برای اتوبوس‌های ۴۴ نفره یک میلیون و ۱۰۰ هزار تومان، اتوبوس‌های ۳۲ نفره یک میلیون و ۵۵۰ هزار تومان و اتوبوس‌های ۲۵ تا ۲۷ نفره، یک میلیون و ۹۵۰ هزار تومان خواهد بود. پیش‌فروش این بلیت‌ها از امروز آغاز شده است.

ارتقای توان تجهیزاتی مجتمع یاس؛ بهره‌برداری از فناوری پیشرفته

در راستای به‌روزرسانی زیرساخت‌های درمانی و ارتقای سطح خدمات تخصصی، مجتمع بیمارستانی یاس تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی تهران، با استقرار نخستین دستگاه پیشرفته سرمادرمانی (Cooling Therapy) در سطح این دانشگاه، توان عملیاتی خود را در حوزه درمان نوزادان مبتلا به آسفکسی به‌طور چشمگیری افزایش داد.

این تجهیزات مدرن که برای نخستین بار در بیمارستان‌های تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی تهران مستقر می‌گردد، گام مهمی در مسیر به‌کارگیری پروتکل‌های درمانی روز دنیا و سرمایه‌گذاری بر سلامت نوزادان محسوب می‌شود. این اقدام همسو با استراتژی‌های کلان دانشگاه در حمایت از سلامت نسل آینده و تقویت حوزه سلامت مادر و نوزاد تدوین شده است.

بن‌بست در دیپلماسی؛ چرا واشنگتن بر تکرار الگوی شکست‌خورده در برابر کوبا پافشاری می‌کند؟



برابر سیاست‌های آمریکا، به بخشی از هویت و مشروعیت سیاسی در داخل کوبا تبدیل شده است.

عوامل داخلی آمریکا؛ محرک تدوام سیاست سخت‌گیرانه اما چرا با وجود این شکست‌های آشکار، سیاست سخت‌گیرانه تغییر نمی‌کند؟ پاسخ را باید در معادلات داخلی ایالات متحده جستجو کرد. حضور پررنگ جریان‌های سیاسی تندرو در ایالت‌هایی نظیر فلوریدا، مسئول در حوزه انرژی، مستقیماً بر زندگی روزمره شهروندان تأثیر می‌گذارد؛ از خاموشی‌های مکرر گرفته تا اختلال در سیستم‌های درمانی، کشاورزی و حمل‌ونقل.این تناقض آشکار است که واشنگتن همزمان مدعی حمایت از بخش خصوصی در کوبااست، اما با هدف قرار دادن زیرساخت‌های حیاتی که تأمین‌کننده انرژی این بخش‌ها هستند، عملاً امکان رشد اقتصادی را برای مردم غیرممکن می‌سازد. این زنجیره فشار، در نهایت منجر به تبدیل بحران‌های اقتصادی به بحران‌های انسانی و اجتماعی عمیق می‌شود که هیچ‌یک از طرفین را به سمت حل مسأله سوق نمی‌دهد.

دولت‌های مستقل است. در واقع، واشنگتن به جای اصلاح راهبرد خود، سعی دارد با افزایش فشار، شکست‌های گذشته را پوشش دهد. **تکوین بحران؛ از مداخلات تاریخی تا تثبیت حاکمیت** ریشه‌های این تنش‌ها را باید در نگاه تاریخی آمریکا به کوبا جستجو کرد. از دوران استقلال این کشور، واشنگتن همواره کوبا را به عنوان یک منطقه تحت نفوذ خود می‌دید. حتی با تغییر نظام سیاسی پس از انقلاب ۱۹۵۹، ابزارهای فشار تغییر کردند اما منطق اصلی، یعنی «مداخله در تصمیم‌گیری‌های ملی» ثابت ماند.

تاریخ نشان داده است که عملیات‌های نظامی، تحریم‌های تجاری و تلاش برای ایجاد ناآرامی‌های داخلی، نتیجه‌ای معکوس داشته‌اند. این اقدامات نه تنها حکومت انقلابی را تضعیف نکردند، بلکه به دولت کوبا این امکان را داد تا بحران‌های داخلی و مشکلات اقتصادی را به پیامدهای مستقیم فشارهای خارجی نسبت دهد. در نتیجه، مقاومت در

گروه ایران

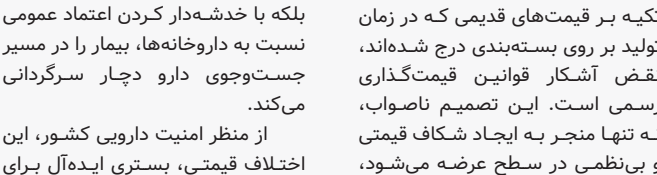
https://asre-eghtesad.com

با تکرار سیاست‌های فشار حداکثری، واشنگتن بار دیگر راهبرد قدیمی خود را در برابر کوبا آزمود. این رویکرد نه تنها به اهداف سیاسی منجر نشده، بلکه با ایجاد بحران در زیرساخت‌های حیاتی، تنها به تعمیق شکاف‌ها دامن زده است

انجمن داروسازان ایران:

هشدار نسبت سیاست‌گذاری قیمت دارو

فعالیت سوداگران و تشدید پدیده «قاچاق معکوس» فراهم می‌آورد که منجر به خروج اقلام دارویی از مرزها و تهدید مستقیم سلامت جامعه خواهد شد. علاوه بر این، بروز اختلال در تعهدات بیمه‌ای و ایجاد فشار مالی غیرقابل تحمل بر ساختار اقتصادی زنجیره تأمین، در نهایت مسیر را برای ورشکستگی کامل شرکت‌های تولیدکننده و داروخانه‌ها هموار می‌کند. در نهایت، انجمن داروسازان ایران از مقامات مسئول درخواست می‌کند تا برای جلوگیری از فروپاشی زنجیره تأمین و حفظ ثبات در بازار دارو، با ابلاغ دستور صریح مبنی بر ملاک قرار گرفتن قیمت‌های سامانه TTAC، از بروز این بحران‌های زنجیره‌ای جلوگیری نمایند.



بلکه با خدشه‌دار کردن اعتماد عمومی نسبت به داروخانه‌ها، بیمار را در مسیر جست‌وجوی دارو دچار سرگردانی می‌کند. از منظر امنیت دارویی کشور، این اختلاف قیمتی، بستری ایده‌آل برای

کرم‌لین ؛ وضعیت اقتصاد روسیه پایدار است

روسیه در ادامه به مسائل مربوط به اوکراین پرداخت و با اشاره به تدوام عملیات نظامی ویژه، تأکید کرد که تغییرات در ترکیب دولت کی‌یف اولویت راهبردی روسیه نیست. وی افزود: «آنچه برای ما اهمیت دارد، تأمین منافع ملی کشورمان است و تغییر در پست‌های مدیریتی اوکراین، از جمله وزارت دفاع، تأثیری بر مواضع روسیه ندارد.»پسکوف در پاسخ به گمانه‌زنی‌ها درباره وضعیت اقتصادی مسکو، تأکید کرد که مشکلات اقتصادی روسیه ماهیت بحرانی ندارند و روند کلی اقتصاد کشور در وضعیت ثبات قرار دارد. وی در پایان با اشاره به مسئله صلح در اوکراین، ضمن قدردانی از نقش تسهیل‌گر ترکیه، اظهار داشت که اگرچه چشم‌انداز روشنی برای ازسریگیری مذاکرات در آنکارا دیده نمی‌شود، اما روسیه همچنان برای هرگونه روند مسالمت‌آمیز آماده است.

دیمیتری پسکوف، سخنگوی ریاست جمهوری روسیه، ضمن هشدار نسبت به بی‌ثباتی در منطقه خلیج فارس و پیامدهای آن برای اقتصاد جهانی، بر تدوام تماس‌ها با ایران تأکید کرد و وضعیت اقتصادی مسکو را فراتر از مرحله بحران دانست. دیمیتری پسکوف، سخنگوی کرم‌لین، در بیانیه‌ای اعلام کرد که روسیه به‌طور مستمر در حال پیگیری تماس‌ها با ایران است. وی با اشاره به تنش‌های اخیر در منطقه خلیج فارس، هشدار داد که ورود به دور جدیدی از بی‌ثباتی در این منطقه می‌تواند تبعات منفی گسترده‌ای برای اقتصاد جهانی به همراه داشته باشد. پسکوف همچنین تصریح کرد که تاکنون درخواست خاصی از سوی تهران مبنی بر برقراری گفتگوی تلفنی میان ولادیمیر پوتین و مسعود پزشکیان مطرح نشده است.

سخنگوی دفتر ریاست جمهوری

سرمقاله

امضا کوچک، پیشگیری از ریسک بزرگ

ادامه صفحه‌ا

در فضای قراردادهای داخلی ایران، یکی از مشکلات جدی این است که بسیاری از بندهای داورى بدون توجه به ماهیت قرارداد نوشته می‌شوند. گاهی از نمونه‌های آماده استفاده می‌شود، گاهی متن قراردادهای قبلی کپی می‌شود و گاهی هم تنظیم‌کننده قرارداد تصور می‌کند همین که نام داورى در متن آمده، کافی است. اما داورى زمانی کارآمد است که دقیق، روشن و متناسب با نوع رابطه حقوقی طرفین طراحی شده باشد. در غیر این صورت، بندی که قرار بوده راه‌حل باشد، خودش به مسئله تبدیل می‌شود.

نخستین آسیب رایج، ابهام در تعیین داور یا مرجع داورى است. وقتی در قرارداد فقط نوشته می‌شود اختلافات به داورى ارجاع می‌شود، اما مشخص نیست داور چه کسی است، چگونه انتخاب می‌شود، اگر یکی از طرفین همکاری نکرد چه باید کرد و مرجع جایگزین کدام است، اختلاف تازه‌ای شکل می‌گیرد؛ اختلاف درباره خود داورى. در چنین وضعی، طرفین پیش از آن‌که وارد بند دعوا شوند، باید درباره نحوه تعیین داور و اعتبار بند داورى بحث کنند. این یعنی افزایش ریسک، افزایش هزینه و از دست رفتن زمان.

مسئله مهم دیگر، تخصص و بی‌طرفی داور است. در بسیاری از قراردادها، به‌ویژه قراردادهای ساختمانی، بانکی، بیمه‌ای، فناوری، سرمایه‌گذاری و بازرگانی، اختلاف فقط یک مسئله حقوقی ساده نیست. داور باید هم زبان حقوق را بفهمد و هم با منطق فنی و اقتصادی موضوع آشنا باشد. انتخاب داور صرفاً بر اساس رابطه شخصی، شهرت عمومی یا اعتماد یک‌طرفه، می‌تواند کیفیت رسیدگی را پایین بیاورد. داورى موفق زمانی شکل می‌گیرد که طرفین از ابتدا درباره صلاحیت، استقلال و بی‌طرفی داور فکر کرده باشند.

از سوی دیگر، بسیاری تصور می‌کنند صدور رأی داورى پایان ماجراست، در حالی که از نگاه مدیریت ریسک، قابلیت اجرای رای به همان اندازه اهمیت دارد. اگر بند داورى درست تنظیم نشده باشد، اگر حدود اختیار داور روشن نباشد، اگر تشریفات قانونی رعایت نشده باشد یا اگر موضوع اختلاف اساساً قابلیت ارجاع به داورى نداشته باشد، رای داورى ممکن است در مرحله اجرا با چالش روبرو شود. در این وضعیت، طرفی که گمان می‌کد با داورى سریع‌تر به نتیجه می‌رسد، ناگهان خود را در مسیر تازه‌ای از دعوا و اعتراض می‌بیند.

یکی دیگر از ضعف‌ها، کلی‌نویسی افراطی در بند داورى است. همه اختلافات یک قرارداد الزاماً ماهیت یکسانی ندارند. برخی اختلافات مالی‌اند، برخی فنی، برخی مربوط به تفسیر قرارداد و برخی مربوط به نقض تعهدات. در قراردادهای پیچیده، بهتر است روشن شود چه نوع اختلافاتی به داورى می‌رود، داورى چگونه آغاز می‌شود، مهلت رسیدگی چقدر است، هزینه داورى چگونه تقسیم می‌شود و آیا امکان اقدامات فوری یا دستور موقت پیش‌بینی شده است یا نه. هرچه این موارد مبهم‌تر بماند، احتمال سوءبرداشت و کشمکش بیشتر می‌شود.در رسانه‌ها و ادبیات عمومی حقوقی ایران نیز کمتر به بند داورى از زاویه مدیریت ریسک پرداخته شده است. معمولاً وقتی اختلافی بالا می‌گیرد، تازه نگاه‌ها به قرارداد جلب می‌شود. در حالی که مسئله اصلی باید پیشگیری باشد. رسانه‌های تخصصی و عمومی می‌توانند نقش مهمی در تغییر این نگاه داشته باشند؛ به‌ویژه برای فعالان اقتصادی، مدیران شرکت‌ها، پیمانکاران، استارت‌آپ‌ها و حتی شهروندانی که با قراردادهای روزمره سروکار دارند. جامعه‌ای که قرارداد مدیریت می‌کند.واقعیت این است که بند داورى خوب، نشانه دیدنی طرفین به یکدیگر نیست. برعکس، نشانه حرفه‌ای بودن، آینده‌نگری و احترام به منافع مشترک است. هیچ همکاری اقتصادی مومن از اختلاف نیست. حتی بهترین روابط تجاری هم ممکن است در اثر تغییر شرایط بازار، تأخیر در اجرا، اختلاف در تفسیر تعهدات یا مشکلات مالی دچار تنش شود. پرسش اصلی این نیست که آیا اختلافی ایجاد می‌شود یا نه؛ پرسش این است که اگر اختلافی پیش آمد، مسیر حل آن چقدر روشن، کم‌هزینه و قابل اعتماد است.

بنا بر آنچه گفته شد، برای اصلاح وضعیت موجود، چند اقدام ضروری به نظر می‌رسد. نخست، باید تنظیم بند داورى از حالت کلیشه‌ای خارج شود و به بخشی جدی از فرایند مذاکره قراردادی تبدیل شود.

دوم، استفاده از نمونه‌های آماده باید با احتیاط انجام شود، زیرا هر قرارداد منطق و ریسک‌های خاص خود را دارد.

سوم، مشاوره حقوقی پیش از امضا باید جدی گرفته شود، نه زمانی که اختلاف آغاز شده است. چهارم، نهادهای داورى حرفه‌ای باید تقویت شوند تا طرفین قرارداد بتوانند با اعتماد بیشتری به داورى سازمانی رجوع کنند. پنجم، رسانه‌ها و نهادهای آموزشی باید ادبیات مدیریت ریسک حقوقی را ساده‌تر، کاربردی‌تر و عمومی‌تر کنند.

در نهایت، بند داورى را باید از حاشیه قرارداد به متن تصمیم‌گیری حقوقی آورد. این بند کوتاه، اگر درست نوشته شود، می‌تواند از طولانی شدن اختلاف، فرسایش مالی، آسیب اعتباری و اتلاف وقت در دادرسى جلوگیری کند. اما اگر مبهم و بی‌دقت باشد، نه تنها کمکی به حل اختلاف نمی‌کند، بلکه ممکن است خود به گرهی تازه تبدیل شود. در دنیای امروزی که سرعت، اعتماد و کاهش هزینه‌های حقوقی برای فعالان اقتصادی اهمیت زیادی دارد، بی‌توجهی به بند داورى دیگر یک خطای کوچک نیست؛ ریسکی است که می‌تواند هزینه‌های بزرگی به همراه داشته باشد.

بند داورى در بسیاری از قراردادها جدی گرفته نمی‌شود، اما همین چند خط کوتاه می‌تواند مسیر اختلاف، هزینه‌های حقوقی و آینده یک همکاری اقتصادی را تعیین کند.

وقتی بند داورى مبهم، کلی یا کپی‌شده باشد، به‌جای حل اختلاف، خود به اختلاف تازه‌ای تبدیل می‌شود و ریسک حقوقی قرارداد را بالا می‌برد. مدیریت ریسک حقوقی یعنی پیش‌بینی روز اختلاف؛ جایی که انتخاب داور، شیوه رسیدگی، قابلیت اجرای رأی و شفافیت بند داورى اهمیت حیاتی پیدا می‌کند.

نقشه راه آینده بانک ملی
ترسیم شد



مدیرعامل بانک ملی ایران مهم‌ترین راهبردهای بانک برای عبور از شرایط موجود را اجرای برنامه‌های گسترده در حوزه اصلاح

مدل کسب و کار، توسعه زیرساخت‌های فناوری،

تقویت بانکداری شرکتی، افزایش اختیارات شبکه شعب، بازگشت منابع و ارتقای سطح رضایتمندی

مشتریان و کارکنان دانست.

به گزارش عصر اقتصاد به نقل از روابط عمومی بانک ملی ایران، محسن سیفی در نشست هم‌اندیشی و هم‌افزایی شبکه شعب بانک ملی ایران با محوریت «برنامه‌ها و راهبردهای آینده» که با حضور اعضای هیأت‌مدیره، هیأت‌عامل، رؤسای ادارات کل، مدیران امور شعب استان‌ها و روسای شعب سراسر کشور به صورت آنلاین برگزار شد، با اشاره به اینکه بانک ملی ایران یکی از سخت‌ترین دوره‌های تاریخ خود را در هفته‌های اخیر پشت سر گذاشت، افزود: عملکرد شبکه شعب و واحدهای ستادی در مدیریت بحران‌های اخیر، به‌ویژه حملات سایبری، نشان داد که سرمایه اصلی بانک ملی ایران، نیروی انسانی متخصص، متعهد و مسئولیت‌پذیر آن است.

تغییر ساعت کاری شعب

موسسه اعتباری ملل در خوزستان



ساعت کاری شعب موسسه اعتباری ملل در خوزستان تغییرکرد. به گزارش عصر اقتصاد به نقل از روابط عمومی مؤسسه اعتباری ملل، با توجه به شرایط ویژه آب‌وهوایی استان خوزستان، به منظور جلوگیری از قطعی برق و مدیریت مصرف انرژی، همچنین حفظ کیفیت ارائه خدمات بانکی، ساعت کاری شعب این مؤسسه در استان خوزستان تا اطلاع ثانوی تغییر یافت.

بر این اساس، ساعت فعالیت شعب مؤسسه اعتباری ملل در استان خوزستان مطابق با مصوبه استانداری و شورای هماهنگی بانک‌های استان، از ساعت ۷:۳۰ تا ۱۳:۰۰ خواهد بود.

همچنین در روزهای پنجشنبه شعب استان خوزستان به غیر از شعب کشیک تعطیل است. گفتنی است، شعب کشیک مطابق برنامه تعیین‌شده، آماده ارائه خدمات بانکی به مشتریان خواهند بود.

رونمایی طرح ملی کارت نشاط با

حضور وزیر آموزش و پرورش و مشارکت بانک ایران زمین



طرح ملی کارت نشاط با هدف حمایت هوشمند از دانش آموزان کم برخوردار، با حضور وزیر و جمعی از مسئولان وزارت آموزش و پرورش، مدیران ارشد بانک ایران زمین و شرکت های زیر مجموعه، جهاد دانشگاهی، خیرین و فعالان حوزه تعلیم و تربیت برگزار شد.

به گزارش عصر اقتصاد به نقل از روابط عمومی بانک ایران زمین، در این مراسم اهداف و ساز و کارهای اجرایی طرح کارت نشاط تشریح و بر ضرورت بهره گیری از ظرفیت فناوری های نوین و بانکداری دیجیتال بانک ایران زمین و حمایت های جهاد دانشگاهی برای هدفمند کردن حمایت های مردمی از دانش آموزان کم برخوردار تأکید شد.

در این مراسم علیرضا کاظمی وزیر آموزش و پرورش با تأکید بر اهمیت مشارکت خیرین و استفاده از فناوری در نظام تعلیم و تربیت، اجرای طرح کارت نشاط را گامی مؤثر در تحقق عدالت آموزشی دانست و گفت: این طرح با ایجاد بستری شفاف و هوشمند، کمک های مردمی را متناسب با نیاز واقعی دانش آموزان هدایت کرده و ضمن حفظ کرامت خانواده ها، اثر بخشی حمایت ها را افزایش می دهد.

تأکید مدیرعامل بانک سینا

بر تداوم رشد منابع و ارتقای

خدمات نوین بانکی



همایش رؤسای شعب و دوایر ستادی منطقه مرکزی، قم و لرستان با حضور دکتر ابدالی، مدیرعامل بانک سینا

و هیئت همراه برگزار شد.

به گزارش عصر اقتصاد به نقل از روابط عمومی بانک سینا، در این نشست، ضمن بررسی عملکرد منطقه، بر تداوم مسیر رشد بانک، توسعه خدمات نوین و بهره‌گیری از ظرفیت‌های جدید بانکی تأکید شد.

در ابتدای این همایش، علیرضا بیاتانی، مدیر منطقه مرکزی، قم و لرستان، گزارشی از وضعیت عملکردی منطقه، اقدامات انجام‌شده و روند اجرای برنامه‌های ابلاغی ارائه کرد.

در ادامه، دکتر ابدالی، مدیرعامل بانک سینا، ضمن قدردانی از تلاش، مسئولیت‌پذیری و همراهی کارکنان، موفقیت‌های به‌دست‌آمده بانک در حوزه‌های مختلف را حاصل تلاش جمعی همکاران دانست.وی با اشاره به عملکرد مطلوب بانک در حوزه سودآوری، اظهار داشت: بانک سینا توانسته است در ابعاد کمی و کیفی سودآوری، روند رو به رشدی را تجربه کند و برای دومین سال پیاپی جایگاه مناسبی در شاخص «کملز» به دست آورد.

مدیرعامل بانک سینا همچنین به جایگاه مطلوب بانک در سامانه «آرش» اشاره کرد و اظهارداشت: تداوم جایگاه برتر این بانک در سامانه آرش، نتیجه انضباط مالی و همکاری نتگانتک واحدهای مختلف بانک است و این موفقیت، ضمن تقویت اعتبار بانک در شبکه بانکی، زمینه را برای توسعه پایدار و ارائه خدمات نوین به مشتریان فراهم کرده است.

سررسید قابل تمدید نیست

هشدار به دستکاری در قراردادهای اختیار معامله



همزمان با بالا گرفتن بحث‌ها درباره تمدید سررسید برخی قراردادهای اختیار معامله، یک پرسش مهم در بازار سرمایه پررنگ‌تر شده است: آیا می‌توان پس از انعقاد

قرارداد، یکی از ارکان اصلی ارزش‌گذاری این ارزش‌گذاری آن یعنی «زمان» را تغییر داد؟ کارشناسان بازار مشتقه معتقدند پاسخ این پرسش، فقط یک ملاحظه فنی نیست، بلکه به اعتماد، نقدشوندگی و ثبات قواعد بازار گره خورده است. در شرایطی که اختیار معامله به‌عنوان یکی از ابزارهای مهم پوشش ریسک و سرمایه‌گذاری شناخته می‌شود، هرگونه دستکاری در زمان سررسید می‌تواند مبنای قیمت‌گذاری را بر هم بزند و هزینه فعالیت را برای بازیگران حرفه‌ای افزایش دهد. مصطفی ثانی‌خانی، تحلیلگر بازار سرمایه، در گفت‌وگو با خبرنگار مهر اظهار کرد: با توجه به اهمیت ریسک نوسانات قیمت دارایی‌ها را مدیریت کنند. برخلاف معاملات عادی سهام که در آن خود دارایی خرید و فروش می‌شود، در اختیار معامله، آنچه معامله می‌شود «حق خرید» یا «حق فروش» یک دارایی در آینده و با شرایطی از پیش تعیین‌شده است. وی افزود: در قرارداد خرید، خریدار با پرداخت مبلغی به نام «پرمیوم» یا بهای قرارداد، این حق را به دست می‌آورد که تا تاریخ مشخص، دارایی پایه را با قیمت از قبل تعیین‌شده خریداری کند. اگر در موعد مقرر این معامله برای او صرفه اقتصادی نداشته باشد، الزامی به اجرای قرارداد ندارد و تنها زیان او همان مبلغی است که برای خرید این حق پرداخت کرده است.

این تحلیلگر بازار سرمایه ادامه داد: در قرارداد اختیار فروش نیز سازوکار مشابهی وجود دارد، با این تفاوت که خریدار، حق فروش دارایی را با قیمت مشخص به دست می‌آورد و در صورت مناسب نبودن شرایط

است. مصطفی ثانی‌خانی، تحلیلگر بازار سرمایه و فعال حوزه ابزارهای مشتقه، در گفت‌وگو با خبرنگار مهر با تشریح نحوه عملکرد قراردادهای اختیار معامله، تأکید کرد که زمان، یکی از ارکان اصلی ارزش‌گذاری این قراردادهاست و هرگونه تغییر در آن، آثار مستقیمی بر قیمت، نقدشوندگی و رفتار فعالان بازار خواهد داشت.

پس از انعقاد قرارداد، زمان سررسید به تصمیم سیاست‌گذار تغییر کند، فعالان بازار قرارداد، زمان سررسید را برای این تصمیم‌گذار تغییر کند، بود احتمال چنین تصمیم‌هایی را نیز باید در محاسبات خود لحاظ کنند. به گفته این تحلیلگر بازار سرمایه، فروشندگان حرفه‌ای برای جبران این ریسک، پرمیوم بیشتری مطالبه می‌کنند. در نتیجه، هزینه ورود به معاملات اختیار معامله افزایش می‌یابد.



بازار، می‌تواند از اعمال این حق صرف‌نظر کند. فروشنده علاوه بر ریسک قیمت، زمان را نیز قیمت‌گذاری می‌کند ثانی‌خانی با بیان اینکه در سوی دیگر این قراردادها، فروشنده اختیار معامله قرار دارد، گفت: فروشنده در صورت درخواست خریدار، تعهدات ازای دریافت پرمیوم، متعهد می‌شود تا پایان قرارداد در برابر طرف مقابل متعهد باقی می‌ماند.

وی ادامه داد: همچنین فاصله قیمت‌های خرید و فروش بیشتر می‌شود، بازارگران با احتیاط بیشتری فعالیت می‌کنند، نوسانات قیمت دارایی‌ها را مدیریت کنند. برخلاف معاملات عادی سهام که در آن خود دارایی خرید و فروش می‌شود، در اختیار معامله، آنچه معامله می‌شود «حق خرید» یا «حق فروش» یک دارایی در آینده و با شرایطی از پیش تعیین‌شده است. وی افزود: در قرارداد خرید، خریدار با پرداخت مبلغی به نام «پرمیوم» یا بهای قرارداد، این حق را به دست می‌آورد که تا تاریخ مشخص، دارایی پایه را با قیمت از قبل تعیین‌شده خریداری کند. اگر در موعد مقرر این معامله برای او صرفه اقتصادی نداشته باشد، الزامی به اجرای قرارداد ندارد و تنها زیان او همان مبلغی است که برای خرید این حق پرداخت کرده است.

این تحلیلگر بازار سرمایه ادامه داد: در قرارداد اختیار فروش نیز سازوکار مشابهی وجود دارد، با این تفاوت که خریدار، حق فروش دارایی را با قیمت مشخص به دست می‌آورد و در صورت مناسب نبودن شرایط

تغییر زمان قرارداد، مبنای قیمت‌گذاری را تغییر می‌دهد

وی با اشاره به اینکه گاهی

تصور می‌شود تغییر تاریخ سررسید تنها یک تغییر اداری است، گفت: در عمل چنین نیست؛ زیرا وقتی مدت قرارداد افزایش پیدا می‌کند، فروشنده باید برای زمان بیشتری سرمایه خود را درگیر نگه دارد و تعهداتش نیز برای مدت طولانی‌تری ادامه خواهد داشت. در نتیجه، یکی از مهم‌ترین فرض‌هایی که قیمت قرارداد بر اساس آن تعیین شده، تغییر می‌کند. ثانی‌خانی افزود: اگر قرار باشد پس از انعقاد قرارداد، زمان سررسید به تصمیم سیاست‌گذار تغییر کند، فعالان حرفه‌ای بازار ناچار خواهند بود احتمال چنین تصمیم‌هایی را نیز در محاسبات خود لحاظ کنند و این موضوع مستقیماً بر قیمت قراردادها اثر خواهد گذاشت.

پایمدهای بلندمدت برای بازار مشتقه

این تحلیلگر بازار سرمایه با اشاره به آثار چنین تصمیمی بر عملکرد بازار گفت: در صورت افزایش نااطمینانی نسبت به ثبات قراردادها، فروشندگان حرفه‌ای برای جبران این ریسک، پرمیوم بیشتری مطالبه می‌کنند. در نتیجه، هزینه ورود به معاملات اختیار معامله افزایش می‌یابد.

وی ادامه داد: همچنین فاصله قیمت‌های خرید و فروش بیشتر می‌شود، بازارگران با احتیاط بیشتری فعالیت می‌کنند، نوسانات قیمت دارایی‌ها را مدیریت کنند. برخلاف معاملات عادی سهام که در آن خود دارایی خرید و فروش می‌شود، در اختیار معامله، آنچه معامله می‌شود «حق خرید» یا «حق فروش» یک دارایی در آینده و با شرایطی از پیش تعیین‌شده است. وی افزود: بسیاری تصور می‌کنند فروشنده تنها بر سر افزایش یا کاهش قیمت دارایی ریسک می‌کند، اما واقعیت این است که او علاوه بر ریسک نوسان قیمت، مدت زمانی را که این تعهد بر عهده او خواهد بود نیز در محاسبات خود لحاظ می‌کند.

به گفته این تحلیلگر بازار سرمایه، فروشنده برای تضمین ایفای تعهدات خود باید مبلغی را به عنوان وجه تضمین نزد اتاق پایاپای تودیع کند و این منابع تا پایان قرارداد درگیر برای پذیرش ریسک و حضور فعال در بازار کاهش خواهد یافت.

وی در پایان خاطرنشان کرد: توسعه بازار مشتقه، افزایش عمق

معاملات و حضور سرمایه‌گذاران حرفه‌ای تنها در شرایطی امکان‌پذیر است که قواعد بازار ثابت و قابل پیش‌بینی باشد و حقوق هر دو طرف قرارداد به یک اندازه مورد احترام قرار گیرد. در بازارهای مالی، مهم‌ترین دارایی سرمایه‌گذار، سرمایه او نیست، بلکه اعتماد او به ثبات قراردادها و مقررات بازار است.

در همین زمینه، لوری لوگان، رئیس فدرال رزرو دالاس، به‌عنوان نخستین فرد در میان همکاران جدید کوین وارش، رئیس فدرال رزرو، آشکارا خواستار افزایش نرخ بهره شد. همچنین فیلیپ جفرسون، از سیاست‌گذاران فدرال رزرو، اعلام کرد که صورتی که تورم در کوتاه‌مدت بهبود نیابد، با افزایش نرخ بهره موافق خواهد بود. این مواضع، انتظارات انقباضی در بازار را تقویت کرد. بر اساس ابرار دیده‌بان فدرال شرکت CME، معامله‌گران اکنون احتمال افزایش نرخ بهره آمریکا در ماه دسامبر را حدود ۷۳ درصد برآورد می‌کنند. در بازار سایر فلزات ارزشمند نیز روز گذشته فضای منفی حاکم بود. بهای هر اونس نقره با ۰.۶ درصد کاهش، به ۵۵ دلار و ۲۰ سنت رسید. هر اونس پالاتیوم ۱.۱ درصد افت کرد و در سطح ۱۵۹۹ دلار و ۱۷ سنت قرار گرفت. پالادیوم نیز با ۰.۴ درصد کاهش، ۱۲۴۴ دلار و ۱۶ سنت معامله شد. مجموع این تحولات نشان می‌دهد که بازار فلزات گرانبها فعلا زیر سایه فشارهای تورمی و سیاست‌های احتمالی فدرال رزرو قرار گرفته و طلا برای بازیگشت به مسیر صعودی، باید از دو مانع بزرگ عبور کند: آرام شدن بازار نفت و کاهش انتظارات برای افزایش نرخ بهره.

سقوط قیمت طلا به زیر ۴۰۰۰ دلار

دارد یا حتی بار دیگر به افزایش آن فکر کند. از آنجا که طلا دارایی بدون بازده است، بالا ماندن نرخ بهره، جذابیت سرمایه‌گذاری در آن را کاهش می‌دهد.

در همین زمینه، لوری لوگان، رئیس فدرال رزرو دالاس، به‌عنوان نخستین فرد در میان همکاران جدید کوین وارش، رئیس فدرال رزرو، آشکارا خواستار افزایش نرخ بهره شد. همچنین فیلیپ جفرسون، از سیاست‌گذاران فدرال رزرو، اعلام کرد که صورتی که تورم در کوتاه‌مدت بهبود نیابد، با افزایش نرخ بهره موافق خواهد بود. این مواضع، انتظارات انقباضی در بازار را تقویت کرد. بر اساس ابرار دیده‌بان فدرال شرکت CME، معامله‌گران اکنون احتمال افزایش نرخ بهره آمریکا در ماه دسامبر را حدود ۷۳ درصد برآورد می‌کنند. در بازار سایر فلزات ارزشمند نیز روز گذشته فضای منفی حاکم بود. بهای هر اونس نقره با ۰.۶ درصد کاهش، به ۵۵ دلار و ۲۰ سنت رسید. هر اونس پالاتیوم ۱.۱ درصد افت کرد و در سطح ۱۵۹۹ دلار و ۱۷ سنت قرار گرفت. پالادیوم نیز با ۰.۴ درصد کاهش، ۱۲۴۴ دلار و ۱۶ سنت معامله شد. مجموع این تحولات نشان می‌دهد که بازار فلزات گرانبها فعلا زیر سایه فشارهای تورمی و سیاست‌های احتمالی فدرال رزرو قرار گرفته و طلا برای بازیگشت به مسیر صعودی، باید از دو مانع بزرگ عبور کند: آرام شدن بازار نفت و کاهش انتظارات برای افزایش نرخ بهره.

شنبه ۲۷ تیر ۱۴۰۵ ، سال بیست و سوم، شماره ۵۹۵۵.

بانک ، بیمه و بورس

بیمه

اهتزاز پرچم بیمه دی بر فراز سیلان

همکار شعبه بیمه دی در استان اردبیل با صعود به قله سیلان سومین قله مرتفع ایران پرچم دی را

به اهتزاز درآورد.

به گزارش عصر اقتصاد بع نقل ازروابط عمومی بیمه دی از اردبیل، پرچم این شرکت در ادامه اقدامات فرهنگی و ورزشی کارکنان، بر فراز ارتفاعات سیلان، سومین قله مرتفع ایران، به اهتزاز درآمد.

این صعود با همت محمد صدقیان، از همکاران بیمه دی، انجام شد و پرچم شرکت در جوار دریاچه زیبای سیلان به نمایش درآمد؛ اقدامی نمادین که جلوه‌ای از روحیه تلاش، استقامت، مسئولیت‌پذیری و پویایی خانواده بزرگ بیمه دی را به تصویر کشید. ورزش و فعالیت‌های کوهستانی، نماد اراده، برنامه‌ریزی و عبور از دشواری‌هاست؛ ارزش‌هایی که همواره در فرهنگ سازمانی بیمه دی مورد توجه بوده و کارکنان این شرکت نیز در کنار ایفای مسئولیت‌های حرفه‌ای، در عرصه‌های فرهنگی و ورزشی حضوری فعال دارند.

بیمه ایران؛ پای کار خدمت به

زائران اربعین حسینی

در آستانه اربعین حسینی و با هدف آماده‌سازی حداکثری ظرفیت‌های خدمات‌رسانی، دوره آموزشی تخصصی کارشناسان مرکز تماس بیمه ایران (SRM) برگزار شد.

به گزارش عصر اقتصاد به نقل از روابط عمومی بیمه ایران، این دوره با هدف ارتقای دانش فنی، افزایش توانمندی پاسخگویی و ارائه خدمات سریع، دقیق و حرفه‌ای به زائران و بیمه‌گذاران، مباحث تخصصی بیمه‌های مسئولیت، زندگی و حوادث را پوشش داد.

آموزش و توانمندسازی کارشناسان مرکز تماس، بخشی از برنامه‌های عملیاتی بیمه ایران برای پشتیبانی شایسته از زائران اربعین حسینی و ارتقای کیفیت خدمات بیمه‌ای است.

دیدار مدیرعامل بیمه معلم با

مدیرکل آموزش‌وپرورش استان قم

علی صیادزاده، مدیرعامل بیمه معلم در نشست مشترک با محمودجواد محمدی‌سعید، مدیرکل آموزش‌وپرورش استان قم که در روز سه‌شنبه ۲۳ تیرماه ۱۴۰۵ برگزار شد.

به گزارش عصر اقتصاد به نقل از روابطعمومی بیمه معلم، در این نشست که با حضور جمعی از مدیران ارشد بیمه معلم برگزار شد، ظرفیت‌های موجود برای تقویت همکاری‌های مشترک و بهره‌گیری از توانمندی‌های طرفین جهت ارائه خدمات کیفی‌تر به فرهنگیان استان قم بررسی شد.

مدیرعامل بیمه معلم در این گفت‌وگو با تأکید بر اهمیت پاسخگویی به نیازهای معیشتی و درمانی قشر فرهنگی اظهار داشت: هدف نهایی این تعاملات، کاهش دغدغه‌های بیمه‌ای همکاران فرهنگی و تسهیل دسترسی آنان به خدمات بیمه‌ای با تکیه بر استانداردهای نوین است.

در ادامه این برنامه، ضمن بازدید از درمانگاه فرهنگیان، نشست‌های تخصصی با حضور مسئولان رفاه و کارشناسان نواحی آموزش‌وپرورش استان قم برگزار شد.

همچنین، مدیرعامل بیمه معلم با حضور در شعبه قم، ضمن دیدار با همکاران، بر ضرورت ارتقای کیفیت پاسخگویی، تکریم بیمه‌گزاران و تسریع در فرآیندهای خدمت‌رسانی تأکید کرد.

مجمع بیمه سرمد ۱۰۶ ریال سود تقسیم کرد

مجمع عمومی عادی سالانه شرکت بیمه سرمد با حضور بیش از ۸۷ درصد سهامداران برگزار شد.

به گزارش عصر اقتصاد سید محمدهدی بهشتی‌نژاد، مدیرعامل بیمه سرمد، با اشاره به آغاز فعالیت شرکت از سال ۱۳۹۲ و دریافت مجوزهای لازم از بیمه مرکزی، گفت: مأموریت اصلی بیمه سرمد، کاهش آثار مخاطرات و ایجاد اطمینان خاطر برای مشتریان از طریق ارائه خدمات بیمه‌ای در کوتاه‌ترین زمان ممکن است.

وی افزود: چشم‌انداز شرکت، قرار گرفتن در جایگاه برترین شرکت صنعت بیمه کشور از منظر سرعت و کیفیت ارائه خدمات تا سال ۱۴۰۵ است. سرعت، رفتار حرفه‌ای، مشارکت، آموزندگی و دبستگی نیز ارزش‌های محوری بیمه سرمد محسوب می‌شوند.مدیرعامل بیمه سرمد با اشاره به ساختار سهامداری شرکت اظهار کرد: در پایان سال ۱۴۰۴، سرمایه شرکت شامل ۱۰ میلیارد سهم بوده و سهامداران عمده‌ای همچون سرمایه‌گذاری خوارزمی، آرمان‌پدیشان رستاک و مؤسسه توسعه همپاری، پشتوانه اجرای برنامه‌های توسعه‌ای شرکت هستند. وی همچنین گفت: شبکه فروش بیمه سرمد اکنون شامل ۳۸ شعبه، ۷۶۹ نمایندگی فعال و ۹۱۱ کارگزاری است که نقش مهمی در توسعه بازار شرکت دارند.به گفته وی، بیش از نیمی از کارکنان شرکت در بازه سه ۰ تا ۴۰ سال قرار دارند و بخش قابل توجهی از سرمایه انسانی نیز دارای مدارک کارشناسی ارشد و بالاتر هستند.

اخبار

هشدار درباره سواستفاده

شرکت‌های غیرمعتبر در واردات خودرو

ستاد نوسازی ناوگان حمل‌ونقل ایدرو در اطلاعیه‌ای به شهروندان هشدار داد که چهار شرکت مدعی در حوزه واردات و اسقاط خودرو فاقد دسترسی به سامانه‌های رسمی بوده و فعالیت آنها غیرمجاز است.

به گزارش عصر اقتصاداز ایدرو، ستاد نوسازی ناوگان حمل‌ونقل ایدرو با انتشار اطلاعیه شماره ۱۵۱، نسبت به سوءاستفاده برخی شرکت‌های غیرمعتبر در حوزه واردات خودرو به متقاضیان هشدار داد.

بر اساس این اطلاعیه، شرکت‌های «ممتاز ایرانیان»، «مارال تجارت آراز (گلوبال پور آسیا)»، «اعیان تجارت ارس» و «اعیان تجارت گلوبال تبریز» در حال حاضر هیچ‌گونه دسترسی برای انجام فرآیندهای مرتبط با سامانه اسقاط خودروهای فرسوده و نوسازی ناوگان را ندارند. این ستاد تصریح کرده است: هرگونه تبلیغ، ادعا، دریافت وجه، انعقاد قرارداد یا استفاده از نام و عنوان ستاد نوسازی ناوگان حمل‌ونقل توسط شرکت‌های یادشده با هدف ایجاد امکان واردات خودرو، فاقد اعتبار بوده و مسئولیت تمامی اقدامات و تبعات آن مستقیماً بر عهده شرکت‌های مذکور خواهد بود. در بخش دیگری از این اطلاعیه، از تمامی متقاضیان درخواست شده است تا از پرداخت هرگونه وجه یا ارائه مدارک به شرکت‌های نام‌برده و سایر اشخاص فاقد مجوز اکیداً خودداری کنند و امور خود را صرفاً از طریق سامانه‌های رسمی سازمان پیگیری نمایند.

ستاد نوسازی ناوگان حمل‌ونقل ایدرو در پایان خاطرنشان کرد هیچ‌گونه مسئولیتی در قبال خسارات و اقدامات شرکت‌ها و اشخاص فاقد مجوز نخواهد داشت.

لزوم برقی سازی خودروها برای کاهش مصرف سوخت

مدیرعامل شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران توسعه زیرساخت‌های سی‌ان‌جی، حمایت از برقی‌سازی ناوگان شهری و افزایش تولید فرآورده‌های نفتی را مهم‌ترین اقدام‌های انجام شده دولت برای مهار ناترازی بنزین دانست و تاکید کرد: اجرای طرح‌های نوسازی و برقی‌سازی در بخش ناوگان لجستیک شهری می‌تواند به‌صورت همزمان به کاهش مصرف بنزین و کاهش آلودنگی کمک کند.

به گزارش عصر اقتصاد ، به نقل از شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران، محمداصادق عظیمی‌فر در نشست مشترک همکاری دولت و دانشگاه برای مدیر آلودگی هوا با اشاره به عوامل مؤثر بر رشد مصرف سوخت گفت: فرسودگی ناوگان حمل‌ونقل، پایین بودن بهره‌وری خودروها، کاهش سهم حمل‌ونقل عمومی، افت مصرف سی‌ان‌جی در سبد سوخت کشور، عدم توسعه متوازن زیرساخت‌های حمل‌ونقل و سیاست تثبیت قیمت از مهم‌ترین عوامل شکل‌گیری ناترازی بنزین به شمار می‌روند.



صنعت خودروی ایران که سهمی ۵ تا ۵ درصدی از تولید ناخالص ملی را به خود اختصاص داده است، اکنون بیش از هر زمان دیگری نیازمند بازنگری در مدل حکمرانی و نظارت حاکمیتی است. سعید مدنی، مدیرعامل اسبق سایپا، با آسیب‌شناسی وضعیت فعلی این صنعت، فقدان برنامه راهبردی و ضعف نظارت وزارت صمت را ریشه اصلی ناکارآمدی‌های موجود دانست. از نگاه او، ورود قطعه‌سازان به مدیریت خودروسازان بزرگ بدون نظارت‌های ساختاری، زمینه‌ساز تعارض منافع و اختلال در زنجیره تأمین شده و بازار را به تسخیر محصولات چینی سوق داده است.

مدنی با نقد نگاه ساده‌انگارانه به خصوصی‌سازی، با استناد به تجربه‌های

پیشین در صنایعی نظیر هیکو و آذراب، تاکید کرد که صرف واگذاری مالکیت بدون استقرار یک نظام نظارتی کارآمد، تنها به تضعیف توان تولید منجر خواهد شد. وی در نهایت، برون‌رفت از بحران فعلی را در گرو اصلاح مکانیزم بازار آزاد، حذف شکاف قیمتی و تمرکز دولت بر نقش «تنظیم‌گری» (Regulator) به‌جای دخالت مستقیم می‌داند تا ضمن شفاف‌سازی مقررات واقعی، درآمدهای حاصله صرف توسعه زیرساخت‌های تولیدی شود.

مدیرعامل اسبق سایپا با تاکید بر اینکه دولت فارغ از دولتی یا خصوصی بودن شرکت‌های خودروسازی باید بر عملکرد آنها نظارت داشته باشد، عنوان کرد: صنعت خودرو سهمی ۳ تا ۵ درصدی در تولید ناخالص ملی دارد و هرگونه سوءمدیریت

در آن، آسیب به سرمایه ملی است. سعید مدنی در گفت‌وگو با خبرنگار خبرخودرو با انتقاد از نبود برنامه راهبردی در صنعت خودرو اظهار داشت: وزارت صمت سال‌هاست فاقد برنامه نظارتی و پیش‌دقیق بر خودروسازان است. به طوری که عدم کنترل بر درصد ساخت داخل و تنوع محصولات، بازار ایران را به نمایشگاه خودروهای چینی تبدیل کرده که مانع ایجاد فضای رقابتی واقعی در این صنعت شده

یک عضو هیئت‌مدیره انجمن تایر:

تایرسازان ۵.۵ همت از خودروسازان طلب دارند

به گزارش ایسنا، هادی امیر شقاقی -

عضو هیئت‌مدیره انجمن صنعت تایر ایران - در مطالبات صنعت تایر از خودروسازان خبر داد و گفت: محدودیت‌های نقدینگی در کنار تاخیر طبیعی است که انتظار داشته باشند در حوزه قیمت‌گذاری، شرایط معیشتی آنها مورد توجه

قرار بگیرد؛ اما باید توجه داشت که راهکار

حل این مسئله، سرکوب قیمتی نیست، چراکه این سیاست در نهایت به زیان تولید و حتی مصرف‌کننده خواهد بود.

وی با بیان اینکه قیمت‌گذاری دستوری مانع شکل‌گیری سرمایه‌گذاری‌های جدید در

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

عصر اقتصاد

شنبه ۲۷ تیر ۱۴۰۵ ، سال بیست و سوم، شماره ۵۹۵۵.

خودرو

خبر

اسقاط ۶۷۰ هزار خودروی فرسوده طی ۳ سال

معاون وزیر صمت گفت: از ۳ سال گذشته که موضوع اسقاط خودرو با جدیت دنبال شد، تاکنون ۶۷۰ هزار دستگاه خودرو معادل ۲۵ درصد آمار اسقاط ۲۰ سال اخیر، اسقاط خودرو فرسوده انجام شده است.

به گزارش خبرگزاری مهر، فرشاد مقیمی با اشاره به سابقه قانونی موضوع اسقاط خودرو گفت: در اجرای ماده ۱۰ قانون ساماندهی صنعت خودرو، هیئت وزیران در سال ۱۴۰۱ مصوبه‌ای درخصوص اسقاط خودروها صادر کرده بود، اما در فرآیند اجرایی، چالش‌ها و محدودیت‌هایی وجود داشت که ضرورت بازنگری در آیین‌نامه را آشکار کرد.

بر اساس اعلام وزارت صمت، وی اضافه کرد: از ۳ سال گذشته که موضوع اسقاط خودرو در مجموعه وزارت صمت با جدیت دنبال شد، تاکنون ۶۷۰ هزار دستگاه خودرو معادل ۲۵ درصد آمار اسقاط ۲۰ سال اخیر، اسقاط خودرو فرسوده انجام شده است.

مقیمی با بیان اینکه در برنامه هفتم پیشرفت، اسقاط سالیانه ۵۰۰ هزار دستگاه خودرو هدف‌گذاری شده است، گفت: برای دستیابی به این هدف، لازم است مجموعه‌ای از اقدامات و زیرساخت‌های ضروری فراهم می‌شد تا امکان اسقاط سالانه ۵۰۰ هزار دستگاه در کشور به‌وجود آید.

رئیس هیئت عامل ایدرو افزود: بر اساس آیین‌نامه قبلی، به ازای هر ۱۲ خودروی تولیدی در کشور، یک خودرو باید اسقاط می‌شد. با در نظر گرفتن تولید و واردات سالانه خودرو در کشور حدود یک میلیون و ۳۰۰ هزار دستگاه، در بهترین حالت، حداکثر ظرفیت مصرف گواهی اسقاط ۲۰۰ هزار دستگاه در سال بود.

وی ادامه داد: به همین دلیل، حتی با حداکثر تلاش نیش همان اسقاط ۵۰۰ هزار دستگاه خودرو در سال با سازوکار پیشین وجود نداشت و اگر در برخی سال‌ها ارقام بالاتری ثبت شده، ناشی از سرمایه‌

گذاری مراکز اسقاط در خرید و اسقاط خودرو فرسوده بوده است.

مقیمی با اشاره به ظرفیت‌های موجود در این بخش گفت: هم‌اکنون ۱۸۰ مرکز اسقاط در کشور فعال است و اسقاط خودروهای فرسوده، نقشی مهم در کاهش آلودگی هوا، کاهش مصرف سوخت و کاهش تصادفات دارد.

دولت باید اجازه دهد با اجرای مکانیزم بازار آزاد و حذف شکاف قیمتی، تقاضای واقعی کشور نمایان و بر اساس آن برنامه‌ریزی دقیق برای تولید صورت گیرد

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

آقای خاتم‌المذکر /

